

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

## (1) 現状の説明

点検評価項目①：大学の理念・目的、大学の将来を見据えた中・長期の計画等を実現するために必要な大学運営に関する大学としての方針を明示しているか。

## 【評価の視点】

- 1：大学の理念・目的、大学の将来を見据えた中・長期の計画等を実現するための大学運営に関する方針の明示  
2：学内構成員に対する大学運営に関する方針の周知

1) 大学運営に関する方針を「管理運営方針」として、次のとおり定め、ホームページに掲載している。

本学は大学の目的・使命に基づき透明性、公平性、適正性を有し、機能的な管理運営に努めるとともに、社会的説明責任を果たしつつ、大学改革を推進するため、以下のとおり、全学的な管理運営体制を整備します。本学の持続的発展のため、新規事業の立案と既存計画の見直し等を反映した「10年間の収支見通し」を中・長期的な管理運営方針として毎年作成し、管理運営の更なる向上を図ります。

(法人組織)

1. 理事会は理事長を議長として法人運営の基本方針、重要事項を審議し、最終的な意思決定を行っています。評議員会は所定の諮問事項について意見を述べるとともに、所定の審議事項について審議を行います。
2. 監事は理事会の業務執行状況及び財務状況を日常的に監査し、意見を述べます。
3. 新たな事業計画や現状の課題については、大学運営連絡協議会<sup>\*1</sup>にて、運営方針や今後の検討の進め方等を協議し、情報の共有化を図ります。

<sup>\*1</sup> 理事長が主催し、法人・各学部・研究科・附属病院の主たる教職員約100名が参加して、毎月1回開催される。

(教学組織)

1. 大学協議会は教育・研究・その他全学に共通する重要な事項を協議するほか、学長の諮問事項を審議する。
2. 大学院委員会は大学院の管理運営に関する重要事項を審議する。
3. 各学部・研究科の教授会・研究科委員会は、教育・研究に関する重要事項について審議し、学長が決定を行うに当たり、意見を述べる。

(事務組織)

1. 法人・大学の運営に関する業務、教育研究活動の支援、その他大学運営に必要な事務を円滑かつ効果的に行えるよう適切な事務組織を設ける。また、積極的な企画・立案能力や効率的な業務運営能力を発揮できるよう、事務職員の資質向上に向けた取組みを定期的に行う。

(大総務2-1 法人ホームページ 「各種方針」)

2) 2020(令和2)年3月に、教育・研究活動及び大学運営に係る事業に関する中期目標を達成するための計画(2020(令和2)年4月～2025(令和7)年3月)を策定した。

(大企画1-1 事業に関する中期的な計画)

3) 事業に関する中期的な計画に基づき、新規事業の立案と既存計画の見直し等を反映した「10年間の収支見通し」を毎年作成している。

(大財務1-1 10年間の収支見通し)

4) 毎年1月、理事長が年頭所感として、法人の現況報告及び当該年の事業方針と順天堂人としての心構えを直接教職員に説明している。この内容は、学内外向けの広報誌「順天堂だより」に掲載している。

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

(大総務 1-16 順天堂だより 「2020年1月号 No.308」)

点検評価項目②：方針に基づき、学長をはじめとする所要の職を置き、教授会等の組織を設け、これらの権限等を明示しているか。また、それに基づいた適切な大学運営を行っているか。

## 【評価の視点】

## 1：適切な大学運営のための組織の整備

- ・学長の選任方法・権限の明示
- ・役職者の選任方法・権限の明示
- ・学長による意思決定及びそれに基づく執行等の整備
- ・教授会の役割の明確化
- ・学長による意思決定と教授会の役割との関係の明確化
- ・教学組織（大学）と法人組織（理事会等）の権限と責任の明確化
- ・学生、教職員からの意見への対応

## 2：適切な危機管理対策の実施

1) 学長は「順天堂大学学長選任規程」に基づき選任される。学長候補者選考委員会を設置し、候補者4名乃至5名を選考する。その後、全学選挙を実施し、選挙管理委員会より上位3位得票者が理事会に報告され、理事長が理事会の審議に基づいて任命している。任期は、4年、再任2年、継続3期までとなっている。学長の職務は、「学校法人順天堂組織規則」に、校務を掌り、所属教職員を統督することが規定されている。主として次の権限を有する。

(大総務 10-1-1 順天堂大学学長選任規程)

(大総務 3-1 学校法人順天堂組織規則 第4条)

- ①学校法人順天堂の理事となる。
- ②学籍に関する全ての権限を有し、教学部門の総責任者となる。
- ③教授会・研究科委員会に出席し、意見を述べることができる。
- ④大学協議会・大学院委員会を招集してその議長となる。

2) 学部長は「順天堂大学学部長選任規程」に基づき、教授、前任准教授、准教授、講師の中から選ばれた3名の者及びキャンパス事務(部)長による候補者推薦投票の結果、上位3位得票者のうちから、学長が理事会の承認を得て任命している。任期は3年、再任は1期2年である。学部長の職務は、「学校法人順天堂組織規則」に、学長を補佐し、所属教職員を統督して、所管する学部の教育研究に関する業務を統括すると規定されている。主として次の権限を有する。

(大総務 10-1-2 順天堂大学学部長選任規程)

(大総務 3-1 学校法人順天堂組織規則 第5条)

- ①学校法人順天堂の理事となる。
- ②学部の教授会を招集し、その議長となる。
- ③学部教育職員人事委員会を招集してその議長となる。
- ④学部入学試験委員会を招集し、その議長となる。
- ⑤教授会で決定した事項について、キャンパス事務(部)長を指示し、事務所管業務を執行させる。

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

- ⑥キャンパスの施設・設備の総括管理責任者として、その運営に当たる。
- 3) 研究科長は、「順天堂大学大学院研究科長選任規程」に基づき、研究科を構成する者及びキャンパス事務(部)長による候補者推薦投票の結果、上位3位得票者のうちから、学長が理事会の承認を得て任命している。その任期は3年、再任は1期2年である。研究科長は、主として次の権限を有する。
- (大総務10-1-3 順天堂大学大学院研究科長選任規程)
- ①研究科委員会を招集し、その議長となる。
  - ②研究科教育職員人事委員会を招集してその議長となる。
  - ③研究科入学試験委員会を招集し、その議長となる
  - ④研究科委員会で決定した事項について、キャンパス事務(部)長を指示し、事務所管業務を執行させる。
- 4) 学部の教育・研究に関する事項を審議する機関として各学部に教授会を設置している。大学院の教育・研究に関する事項を審議する機関として各研究科に研究科委員会を設置している。教授会の職務は、学則に規定され、運営に関して必要な事項は、「順天堂大学学部教授会運営規程」に規定されている。研究科委員会については、「大学院学則」に規定されている。
- (大総務1-11 順天堂大学学則 第10節 教授会)  
(大総務2-8 順天堂大学学部教授会運営規程)  
(大総務1-12 順天堂大学大学院学則 第11節 運営組織)
- 5) 教授会、研究科委員会は、学長が学則に定める事項について決定を行うに当たり、意見を述べる。教学組織の代表者として、各学部長は理事に選任されており、教学部門と法人部門との間の意思疎通を図っている。
- 6) 学長は、全学の学事を統督し、学部長及び研究科長は、各学部・研究科を統括している。全学の教育・研究に関連する事項を協議する機関として大学協議会を設置している。本協議会は、学長、大学院各研究科長、各学部長、順天堂医院長、各学部教務委員長、学術メディアセンター長、国際交流センター長又はその代理者、大学院各研究科研究科委員会から選出された1～2名の教授、各学部教授会から選出された2名ずつの教授、総務局長及び各キャンパス事務(部)長他がその構成員となっている。本協議会では、全学又は各学部及び大学院の教育・研究に関する事項、学則等の教育・研究に係る重要な規則の制定・改廃等を審議している。大学院の管理運営に関する重要事項を審議する機関として、学長を中心とした大学院委員会を置いている。大学院委員会は、学長、各研究科長及び各研究科から選出された教授各2名により構成されている。
- (大総務2-7 順天堂大学大学協議会規則)  
(大総務10-1-4 順天堂大学大学院委員会規程)
- 7) 法人の意思決定を行う機関として理事会、協議機関として評議員会がある。その構成、権限については、「寄附行為」で定められている。理事会の構成は、理事長、学長、医学部長、スポーツ健康科学部長、医療看護学部長、保健看護学部長、国際教養学部長、保健医療学部長、医学部附属順天堂医院長、医学部附属静岡病院長、医学部附属浦安病院長、医学部附属順天堂越谷病院長、医学部附属順天堂東京江東高齢者医療センター長、医学部附属練馬病院長、評議員の互選により選任された者、学識経験者の中から選任された者である。評議員会は、理事長、学長、理事会で選任された理事・職員・本学卒業生から選出された者及び評議員会

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

で選任された学識経験者で構成されている。寄附行為第27条において、評議員会は、諮問事項について理事長に意見を述べる役割が規定されている。

(大総務 10-1-5 学校法人順天堂寄附行為)

(大総務 10-1-6 学校法人順天堂役員名簿・学校法人順天堂評議員名簿)

8) 理事会に付議する事項を事前協議するために、理事長、学長、学部長・研究科長、院長・病院長等からなる大学運営月曜部会を毎月開催し、教学部門、法人部門、診療部門との密接な連携を担保している。

9) 「学校法人順天堂規約管理規程」により、大学運営・教育・研究・診療に係る法令を遵守し、法人の管理運営上基本となる重要事項及び業務遂行に関して準拠すべき基準を成文化し体系的に整備することを規定している。規約の制定・改廃があった場合は、「順天堂ニュース」で公示し、「学校法人順天堂規約集」に収録し、学内ホームページに掲載している。

(大文広 10-1-1 学校法人順天堂規約管理規程)

(大文広 10-1-2 学校法人順天堂規約集)

10) 規約の制定・改廃に当たっては、当該規約に関係する部門、機関等と合議のうえ、当該規約の主管部署において起案し、文書・広報課に①制定・改廃の理由及び概要、②改廃の場合は条文の新旧対照表を添付して申請書を提出する。文書・広報課は、提出された原案について、規約体系上の位置付け、他の規約との整合性、規定内容の適正性等について検討し、必要がある場合には規約整備委員会の審議を経たのち、管理区分に応じ必要な手続をとっている。

(大文広 10-1-1 学校法人順天堂規約管理規程)

11) 学生からの意見については、教務委員会、カリキュラム委員会、学生部委員会、FD 研修等に学生代表者が出席し意見を述べる機会を設けている他、学生生活実態調査アンケート等を実施している。それぞれ意見を集約し、委員会等で検討し対応している。教職員からの意見については、教員と職員が連携して各種委員会を運営しており、委員会での協議にはそれぞれの意見が反映されている。学長、学部長、大学院研究科長は、選任規程に基づき、選挙を実施しており、選考には教職員の意見が反映されている。

12) 危機事象への対応については、「学校法人順天堂危機管理規程」を整備している。学生、教職員等の安全確保を図り、本学における様々な危機事象に迅速かつ的確に対処できるようにしている。

(大総務 10-1-7 学校法人順天堂危機管理規程)

13) 危機管理対策の観点から「大地震による被災を想定した防災計画・事業継続計画」を策定し、災害対策本部の設置・指揮・命令系統、他キャンパス・附属病院との連携方法、安否確認方法、一時避難場所等を定めている。

(大総務 10-1-8 大地震による被災を想定した防災計画・事業継続計画(BCP))

14) 2016 (平成 28) 年 7 月、各種ハラスメントを包含した「学校法人順天堂におけるハラスメントの防止等に関する規程」を制定するとともに、キャンパスごとに制定されている「セクシュアルハラスメント防止人権委員会規程」を「人権委員会規程」に改正した。全キャンパスにおいて本改正へ対応済みである。

(大総務 10-1-9 順天堂ニュース 2016 年 7 月 1 日号 NO.2126 P32~P40)

15) 研究者が、倫理的責任感をもって学術研究活動を行い、社会の期待に応えるよう「順天堂大学における学術研究活動に係る行動規範」を定めている。関連規約も整備し、法令遵守の意

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

識を徹底させている。

- (大研戦 8-7 順天堂大学における学術研究活動に係る行動規範)
- (大研戦 8-8 順天堂大学における公正な研究活動の推進に関する規程)
- (大研戦 10-1-1 順天堂大学利益相反マネジメント規程)
- (大研戦 8-9 順天堂大学医学系研究利益相反マネジメント規程)
- (大研戦 10-1-2 順天堂大学科学研究費補助金等取扱規程)
- (大研戦 10-1-3 順天堂大学公的研究費に係る会計等事務取扱規則)
- (大研戦 10-1-4 順天堂大学公的研究費に係る内部監査要領)
- (大研戦 8-21 順天堂大学研究倫理教育に関する実施要領)

**点検評価項目③：法人・大学の運営に関する業務、教育研究活動の支援、その他大学運営に必要な事務組織を設けているか。また、その事務組織は適切に機能しているか。**

**【評価の視点】**

1：大学運営に関わる適切な組織の構成と人員配置

- ・職員の採用・昇格等に関する諸規程の整備とその適切な運用状況
- ・業務内容の多様化、専門化に対応する職員体制の整備
- ・教学運営その他の大学運営における教員と職員の連携関係（教職協働）
- ・人事考課に基づく、職員の適正な業務評価と処遇改善

1) 事務組織は「学校法人順天堂事務組織規程」に規定され、それぞれの部署が事務分掌表に則った事務を分掌しており、十分に機能している。

(大総務 7-1 学校法人順天堂事務組織規程 別表第2 事務分掌表)

2) 事務組織の人員配置については、その業務量等を勘案し、各所属からの申請と人事部のヒアリングに基づき、配置換え、新規採用等により対応している。また、採用にあたっては職種により、現場で求められる人材を熟知した教職員が面接を実施し、採用選考の質向上を図っている。

(大人事 10-1-1 事務組織人員配置)

(大人事 10-1-2 職員採用運営要領)

3) 担当する業務や繁閑に応じて年俸制職員、派遣スタッフ、パート職員等を採用することにより業務の多様化に対応している。また各部署の状況に応じた勤務ができるよう、変形労働時間制、時差勤務等を導入している。

4) 毎年実施する人事評価を勘案して昇格の可否を検討しており、昇格にあたっては必要に応じて同僚、部下からの評価も反映することから、評価精度の向上に努めている。また、新卒採用に加え、中途採用を行って、採用時には面接のみならず、実務経験、語学力、ICT能力等も重視し、各部署で必要とされる人材の確保に努めている。

(大人事 10-1-3 人事評価)

5) 2013(平成 25)年度より人事評価制度を改正し、有期契約職員は 8 月、職員は 12 月に人事評価を実施している。有期契約職員の人事評価は契約の延長と無期雇用への登用の基礎資料とし、別途申請に基づき年内に来年度以降の無期雇用登用の可否を検討している。職員の人事評価は昇格及び配置換えの基礎資料としている。管理職に関しては下位者からの評価も実施している。公正な評価を実施するため、2013(平成 25)年度から人事評価者研修会を実施して、

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

公平性の確保に努めている。

(大人事 10-1-4 無期雇用申請書式)

(大人事 10-1-5 評価者研修)

- 6) 大学・学部・研究科における教学に関する会議、各種委員会等には、事務職員が参画し、必要な事務を行い、教員とともに連携してその運営にあたっている。また、全学に共通する事項を検討・協議する組織横断的な委員会も複数設置されており、課題意識を共有し、教職員が一体となって大学運営を担っている。

(大総務 10-1-10 大学協議会委員一覧)

**点検評価項目④：大学運営を適切かつ効果的に行うために、事務職員及び教員の意欲・資質の向上を図るための方策を講じているか。**

【評価の視点】

1：大学運営に必要なスタッフ・ディベロップメント（SD）の組織的な実施

- 1) 集合研修（部課長研修会、係長・師長・主任研修会、新入職員研修会）を実施するとともに、2013（平成25）年度より、少人数によるグループワークを主体とした研修として、人事評価者研修会、主任研修会、女性職員活性化研修会、事務総合職内定者研修会、事務職員フォローアップ研修会を実施し、より実践的な研修を行っている。具体的な事案をもとにグループディスカッションをすることで能動的なSDになるよう工夫しており、より実務に役立つ内容となっている。また、通信教育講座への補助制度を導入しており、自己研鑽を奨励している。

(大人事 10-1-6 研修プログラム)

(大人事 10-1-7 通信教育講座案内)

(大人事 10-1-8 SD講習会資料)

- 2) 2014（平成26）年度から東京医科歯科大学と大学共同運営SD研修会を開催し、第5回共同SD研修会は、事務職員フォローアップ研修として、2019（令和元）年8月に東京医科歯科大学にて開催した。

- 3) 大学設置基準等の改正（平成29年4月1日）によりSDが義務化され、大学職員としての業務の自己点検と大学の教育研究活動等の適切かつ効果的な運営が図れるよう、必要な知識及び技能を習得し、その能力及び資質を向上させるため、2019（令和元）年11月に第8回SD研修会を開催し、演題『大学職員としてアクティブラーナーになる』として小林直人氏（愛媛大学 学長特別補佐）に講演頂いた。

(大IR 10-1-1 SD研修会（令和元年度）次第)

**点検評価項目⑤：大学運営の適切性について定期的に点検・評価を行っているか。また、その結果をもとに改善・向上に向けた取り組みを行っているか。**

【評価の視点】

1：適切な根拠（資料、情報）に基づく点検・評価

2：監査プロセスの適切性

3：点検・評価結果に基づく改善・向上

- 1) 第9次（平成26年度）自己点検・評価より、毎年、大学・各学部・研究科単位で自己点検・評

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

価を実施し、自己点検・評価報告書としてまとめている。自己点検・評価をとりまとめるまでの過程において、それぞれ点検・評価が行われている。同報告書は、関係者に配付するとともにホームページにも掲載している。点検・評価の結果、認識された課題については、次年度末までに学長宛に改善状況報告書を提出することとしている。課題及び改善状況は、毎年、自己点検・評価運営委員会に報告され、内容が検証されている。

(大総務 10-1-11 自己点検・評価 運営委員会 議事録 (令和元年5月))

- 2) 大学協議会は、全学の教育・研究に関する事項、学則等重要な規則の制定・改廃等について審議している。次年度の教育課程の編成に関する全学的な方針については、年2回以上、協議し、前年度に立てた方針に基づいたプログラム成果の検証も行っている。自己点検・評価により明らかとなった問題点及びその改善状況は、大学協議会にも報告され、各学部・研究科及び大学でPDCAサイクルが適切に回っているか、定期的な検証を行っている。

(大総務 10-1-12 大学協議会 議事録 (令和元年5月))

- 3) 毎年、法人及び大学の当該年度の事業について、「事業報告書」及び「事業報告(資料編)」にまとめている。
- 4) 組織構成と人員配置・SDの観点から大学運営が適切に行われているかを検証するため人事部では、年度単位で採用計画の達成状況、各所属での超過勤務時間を確認し、次年度以降の採用活動(追加募集の要否、選考方法、広報媒体等)に反映している。各種研修については、研修実施後、人事部内で受講者アンケート等を検証し、次年度の研修内容の立案に反映している。

(大人事 10-1-9 長時間労働)

- 5) 監査法人による会計監査にて、財務・会計的な観点から大学運営が適切に行われているか客観的な立場で検証を行っている。期末の監査においては、計算書類等が学校法人会計に準拠し、適正に表示されているか精査のうえ、決算内容を財務部より5月度の評議員会及び理事会に報告している。
- 6) 監事による財産状況、業務執行状況等に関する監査は、学外監事及び内部監事により定期的に行われ、その結果は学外監事より理事会に報告しており、監査の方法・プロセスの適切性は確保されているといえる。また、監査の際は、各拠点の幹部に対して直接ヒアリングや意見交換を実施し、実態の把握、問題点の抽出・指導など具体的・実効的な監査を実施している。

(大財務 10-1-1 独立監査人の監査報告書)

(大財務 10-1-2 監事による監査報告書)

- 7) 法人・大学の事務部門においては、年度初めに策定した年間業務計画表の業務を適切に遂行できたかどうかについて点検・検証を行い、その結果を踏まえて、次年度の年間業務計画を立てることとしている。

(大総務 10-1-13 令和元年度年間業務計画の検証、令和2年度年間業務計画表)

## (2) 長所・特色

### 《SDについて》

- 1) 職員の動機付けやマネジメント能力の向上を図るため、グループディスカッションを主体とした研修を導入し、より実践的な研修を実施しており、受講者からも高い評価を受けている。

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

今後も、人事部が中心となり人事評価者研修会、管理職研修会、内定者研修会等の職員研修を継続的に実施する。特に階層別研修に力を入れる。大学間連携として東京医科歯科大学共同SD研修会も継続して実施する。また、組織の危機管理強化を目的としたリスクマネジメント研修を実施していく。

(大人事 10-1-10 受講者アンケート)

### (3) 問題点

1) 2018(平成30)年12月に文部科学省が公表した「医学部医学科の入学者選抜における公正確保等に係る緊急調査最終まとめ」を受けて、2019(令和元)年度に大学基準協会より、医学部の学生の受け入れに係るガバナンスが十分に機能しておらず、適切な管理運営が行われているとは判断できないとの指摘を受けた。

この問題について、医学部においては、2019(平成31)年度入試から、入試委員会とは別に当該年度の入試について事後的に検証を行う入試検討委員会を設置し、入学者選抜の方法や合否判定基準自体の公正性・適切性について検証を行い、改善・向上に取り組んでいる。また、大学全体としては、2020(令和2)年4月より、内部質保証の推進に責任を負う全学的な組織として、学長の下に内部質保証推進委員会を設置し、同委員会にて、全学部・研究科の入試の公正性・適切性の検証を行い、その結果をもとに改善・向上に向けた取り組みを行う予定である。

### (4) 全体まとめ

2020(令和2)年3月理事会において事業に関する中期的な計画を策定し、学内に周知を図っている。従来から、毎年10月の理事会において、「10年間の収支見直し」を審議し、その内容は教職員に周知されている。大学運営に関する方針を「管理運営方針」として定め、ホームページに掲載している。大学運営に係る諸規程も整備されており、適宜、改正が行われている。教学組織と法人組織の権限と責任が明確となっており、連携が図られている。意思決定に至るまでのプロセスも適切に機能している。事務組織規程により、事務分掌も明確になっている。大学・法人の運営状況に合わせ、事務組織の新設・改編を行い、人員配置、契約形態、勤務時間等においても業務多様化へ対応している。多面的な人事評価制度が導入されており、対象を絞ったSDへの取り組みにより、職員の資質・専門性の向上に向けた研修が実施されている。大学基準協会から指摘された学生の受け入れに係るガバナンスの問題点については、医学部では入試検討委員会、大学全体としては内部質保証推進委員会が学生の受け入れの公正性・適切性について検証を行い、改善・向上に取り組むたい。



## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

## (5) 根拠資料

資料No.	各部署の資料整理No.	資料名称
1	大総務 2-1	法人ホームページ 「各種方針」 <a href="https://www.juntendo.ac.jp/corp/about/policy.html">https://www.juntendo.ac.jp/corp/about/policy.html</a>
2	大企画 1-1	事業に関する中期的な計画
3	大財務 1-1	10年間の収支見通し
4	大総務 1-16	順天堂だより 「2020年1月号 No.308」
5	大総務 10-1-1	順天堂大学学長選任規程
6	大総務 3-1	学校法人順天堂組織規則
7	大総務 10-1-2	順天堂大学学部長選任規程
8	大総務 10-1-3	順天堂大学大学院研究科長選任規程
9	大総務 1-11	順天堂大学学則
10	大総務 2-8	順天堂大学学部教授会運営規程
11	大総務 1-12	順天堂大学大学院学則
12	大総務 2-7	順天堂大学大学協議会規則
13	大総務 10-1-4	順天堂大学大学院委員会規程
14	大総務 10-1-5	学校法人順天堂寄附行為
15	大総務 10-1-6	学校法人順天堂役員名簿・学校法人順天堂評議員名簿
16	大文広 10-1-1	学校法人順天堂規約管理規程
17	大文広 10-1-2	学校法人順天堂規約集 <a href="http://sprb.legal-square.com/HAS-Shohin/page/SJLogin.jsf">http://sprb.legal-square.com/HAS-Shohin/page/SJLogin.jsf</a>
18	大総務 10-1-7	学校法人順天堂危機管理規程
19	大総務 10-1-8	大地震による被災を想定した防災計画・事業継続計画(BCP)
20	大総務 10-1-9	順天堂ニュース 2016年7月1日号 NO.2126
21	大研戦 8-7	順天堂大学における学術研究活動に係る行動規範
22	大研戦 8-8	順天堂大学における公正な研究活動の推進に関する規程
23	大研戦 10-1-1	順天堂大学利益相反マネジメント規程
24	大研戦 8-9	順天堂大学医学系研究利益相反マネジメント規程
25	大研戦 10-1-2	順天堂大学科学研究費補助金等取扱規程
26	大研戦 10-1-3	順天堂大学公的研究費に係る会計等事務取扱規則
27	大研戦 10-1-4	順天堂大学公的研究費に係る内部監査要領
28	大研戦 8-21	順天堂大学研究倫理教育に関する実施要領
29	大総務 7-1	学校法人順天堂事務組織規程
30	大人事 10-1-1	事務組織人員配置
31	大人事 10-1-2	職員採用運営要領
32	大人事 10-1-3	人事評価
33	大人事 10-1-4	無期雇用申請書式
34	大人事 10-1-5	評価者研修

## 第10章 大学運営・財務 (1) 大学運営

資料 No.	各部署の 資料整理No.	資料名称
35	大総務 10-1-10	大学協議会委員一覧
36	大人事 10-1-6	研修プログラム
37	大人事 10-1-7	通信教育講座案内
38	大人事 10-1-8	SD 講習会資料
39	大 I R 10-1-1	SD 研修会（令和元年度）次第
40	大総務 10-1-11	自己点検・評価 運営委員会 議事録（令和元年5月）
41	大総務 10-1-12	大学協議会 議事録（令和元年5月）
42	大人事 10-1-9	長時間労働
43	大財務 10-1-1	独立監査人の監査報告書
44	大財務 10-1-2	監事による監査報告書
45	大総務 10-1-13	令和元年度年間業務計画の検証、令和2年度年間業務計画表
46	大人事 10-1-10	受講者アンケート