

平成19年度 事業報告書

(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)



学校法人 順天堂

順天堂大学 3キャンパス6附属病院群

順天堂練馬病院



順天堂越谷病院



さくらキャンパス
スポーツ健康科学部
(医学部・医療看護学部)



大学・大学院 本部
本郷キャンパス
医学部
順天堂医院(医院の名を継承しています)



順天堂浦安病院



静岡病院



順天堂東京江東
高齢者医療センター



浦安キャンパス
医療看護学部



<http://www.juntendo.ac.jp/>



中国の古典「易経」に孟子の言葉として「順天応人」「順天存者、逆天滅者」と記されており、それに由来しております。「順天」とは「天の道に順う」という意味です。



校章

遠いむかし、人、二人の姿からひとつの象形文字が作られました。それはやがて「仁」という漢字に整えられました。ときを経て「仁」は、人在りて我在り、他を思いやり、慈しむ心といった深い意味をもつようになります。本学の校章は、この「仁」を意匠化したものです。

順天堂 理事長メッセージ

～ 今、ふたたび「仁」 ～

古き歴史と日新の科学を踏まえて

順天堂は学祖佐藤泰然が、天保9（1838）年、江戸・薬研堀に設立したオランダ医学塾に端を発し、今に連がる日本最古の西洋医学塾であります。

幕末、攘夷・洋学排斥の動きもあり、江戸より下総佐倉（千葉県）に移った順天堂に、諸国諸藩より蘭医学者が参集し、「日新の医学、佐倉の林中より生ず」と今に語り継がれるが如き西洋医学研究・教育・そして臨床医学実践の場としての華が開いたのであります。

順天堂第二代堂主佐藤尚中は、明治新政府の要請を受け、佐倉より門下生を率いて上京し、大学東校（東京大学医学部の前身）の初代校長として近代医学教育確立に尽力し、西洋医学教育最高学府（東京帝大医学部）の礎を固めました。第三代佐藤進が、明治新政府発行の旅券第一号をもってベルリン大学医学部に留学し、アジアで最初の欧米医学校の正式の卒業生となり、ドイツ流医学教育普及のリーダーとなりました。

爾来、心技ともに優秀な医師・医学者を輩出し、最新の医学、医療看護学、そして心身を鍛えるスポーツ健康科学の道を切り拓きつつ、国際的な健康総合大学・大学院大学へと発展してきました。

現在に至るまで順天堂の伝統とする理念は、「不断前進」であります。この理念は、自由な競争環境にこそ活気ある教育研究活動が展開されるという建学の精神を伝承し、旧設医大の中で全くと言ってよいほどに学閥がなく、優秀な人材であれば出身校を問わず任用するという学風が確立されております。

順天堂に集う者すべてが、この学風を理解、享受し、自己研鑽と競争原理と相互信頼のもとに順天堂人としての連帯感が涵養され、高い倫理観に基づく教育研究が実践されています。

これらの根本にあるのが、学是「仁」であります。「人在りて我在り、他を想いやり、慈しむ心。これ即ち『仁』」。本学の校章は、「仁」を意匠化したもので、順天堂に集う者すべてが目指す理念を表現しています。

学校法人 順天堂
理事長 小川 秀興

1. 法人の設置する学校

【順天堂大学】

研究科・学部名称		開設年月日	所在地	沿革	
大学院	医学研究科	昭和34. 4. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号		
	スポーツ健康科学研究科	博士前期課程	平成 9. 4. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番地	昭和46. 4. 大学院体育学研究科開設。平成9. 4. 大学院スポーツ健康科学研究科に名称変更。
		博士後期課程	平成12. 4. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番地	
	医療看護学研究科 (修士課程)	平成19. 4. 1	千葉県浦安市高洲 2丁目5番1号		
学部	医学部	昭和27. 4. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号	天保9年(1838年) 蘭方医学塾開塾。昭和18. 12. (財)順天堂医学専門学校設立認可。昭和21. 5. (財)順天堂医科大学設置認可。昭和26. 2. (学)順天堂医科大学認可。昭和26. 6. 順天堂大学体育学部Ⅱ類(医学進学コース) 開設。昭和27. 2. 新制順天堂大学医学部増設認可。昭和27. 4. 順天堂大学医学部開校。	
	スポーツ健康科学部	平成 5. 4. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番地	昭和26. 6. 体育学部Ⅰ類(体育学専攻、健康教育学専攻) 開設。平成5. 4. 体育学部をスポーツ健康科学部へ改組。	
	医療看護学部	平成16. 4. 1	千葉県浦安市高洲 2丁目5番1号	明治29. 10. 順天堂医院看護婦養成所開設。昭和29. 4. 順天堂大学医学部附属順天堂看護婦学院設置。昭和36. 3. 同高等看護婦学校開設。昭和51. 11. 順天堂看護専門学校に名称変更。平成元年. 4. 順天堂医療短期大学開設。平成16. 4. 順天堂医療短期大学を順天堂大学医療看護学部へ改組。	

2. 医学部附属病院

病院名称	開設年月日	病床数	所在地
順天堂医院	明治 6. 2. 2	1,020 床	東京都文京区本郷 3 丁目 1 番 3 号
静岡病院	昭和 42. 4. 1	552 床	静岡県伊豆の国市長岡 1129 番地
順天堂浦安病院	昭和 59. 5. 16	653 床	千葉県浦安市富岡 2 丁目 1 番 1 号
順天堂越谷病院	平成 元. 4. 1	226 床	埼玉県越谷市袋山 560 番地
順天堂東京江東高齢者医療センター	平成 14. 6. 3	348 床	東京都江東区新砂 3 丁目 3 番 20 号
順天堂練馬病院	平成 17. 7. 1	400 床	東京都練馬区高野台 3 丁目 1 番 10 号
合 計		3,199 床	

※病床数は平成 20 年 3 月 31 日現在の稼働数

3. 附属研究センター

研究センター名称	センター長	文部科学省私立大学 高度化推進事業名	開設年月日 (又は左記推進事業採択日)	所在地
研究基盤センター	木南 英紀	—	平成 15. 10. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号
アトピー疾患研究センター	小川 秀興	学術フロンティア 推進事業	平成 10. 11. 19	〃
疾患モデル研究センター	木南 英紀	学術フロンティア 推進事業	平成 10. 11. 19	〃
老人性疾患病態・治療研究センター	水野 美邦	ハイテク・リサーチ・ センター整備事業	平成 12. 3. 21	〃
環境医学研究所	小川 秀興	〃	平成 14. 9. 19	千葉県浦安市富岡 2丁目1番1号
スポーツ健康医科学研究所	小川 秀興	〃	平成 17. 10. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番
スポーツロジックセンター	小川 秀興	〃	平成 19. 4. 24	東京都文京区本郷 2丁目1番1号

4. 法人の設置する大学院・大学の入学定員、学生数等

【順天堂大学】

研究科・学部・学科名称		修業年限	入学定員	入学者数	収容定員	在籍者数	
大学院	医学研究科	4年	80名	109名	320名	369名	
	スポーツ健康科学研究科	博士前期課程	2年	61名	58名	122名	121名
		博士後期課程	3年	4名	3名	12名	17名
	医療看護学研究科	2年	10名	18名	10名	18名	
学部	医学部 医学科	6年	90名	92名	540名	567名	
	スポーツ健康科学部	4年	330名	333名	1,270名	1,306名	
	スポーツ科学科	4年	190名	192名	710名	729名	
	スポーツマネジメント学科	4年	70名	70名	280名	284名	
	健康学科	4年	70名	71名	280名	293名	
	医療看護学部 看護学科	4年	200名	205名	600名	616名	
合計		—	775名	818名	2,874名	3,014名	

※入学者数は平成19年4月に入学した学生数
在籍者数は平成20年3月31日の学生数

5. 役員

区分	氏名	主な役職
理事長	小川 秀興	(兼) 順天堂大学学長
理事	青木 純一郎	順天堂大学副学長
	木南 英紀	順天堂大学大学院医学研究科長
	富野 康日己	順天堂大学医学部長
	澤木 啓祐	順天堂大学スポーツ健康科学部長
	稲富 恵子	順天堂大学医療看護学部長
	梁井 皎	順天堂大学医学部附属順天堂医院長
	前田 稔	順天堂大学医学部附属静岡病院長
	高森 建二	順天堂大学医学部附属順天堂浦安病院長
	佐藤 潔	順天堂大学医学部附属順天堂東京江東高齢者医療センター院長
	宮野 武	順天堂大学医学部附属練馬病院長
	齋藤 諦淳	非常勤
	多田 宏	非常勤
	佐藤 信紘	非常勤
監事	辛島 睦	非常勤
	濱本 英輔	非常勤

6. 評議員

小川 秀興 他29名

7. 教職員数

(平成20年3月1日現在)

区分		教職員数	備考
教育職員	常勤	1,190名	
	非常勤	2,238名	
	小計	3,428名	
事務職員他	事務職員	420名	
	技術職	724名	
	看護職	2,752名	
	その他	183名	
	小計	4,079名	
合計		7,507名	

8. 研究費補助金

(1) 文部科学省・日本学術振興会

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
特定領域研究 (計画研究)	5	70,500	
特定領域研究 (公募研究)	5	16,000	
基盤研究 (A) (一般)	1	11,900	
基盤研究 (A) (海外)	1	6,800	
基盤研究 (B) (一般)	11	59,200	
基盤研究 (B) (海外)	1	6,900	
基盤研究 (C) (一般)	58	80,600	転入 2 件
萌 芽 研 究	10	12,300	
若 手 研 究 (B)	46	62,300	
特 別 研 究 員 奨 励 費	4	3,900	
研 究 成 果 公 開 促 進 費	1	1,700	
若手研究スタートアップ	2	2,720	
合 計	145	334,820	
19 年度間接経費決定額合計	72	49,620	
20 年度配分予定額合計	76	189,700	
21 年度配分予定額合計	14	88,600	
22 年度配分予定額合計	2	1,000	

(2) 研究拠点形成費補助金

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
21 世紀 COE プログラム	1	134,200	
大学院教育改革支援プログラム	1	16,290	

(3) 大学改革推進等補助金

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
がんプロフェッショナル養成プラン	1	84,000	

9. 寄付講座

寄付講座名	寄付者	設置期間	責任者等
プロバイオティクス研究 (ヤクルト) 講座	(株)ヤクルト本社	H17. 4. 1 ～H21. 3. 31	特任教授 山城雄一郎
先端放射線治療・医学物理学 講座	エレクタ(株)	H18. 6. 1 ～H22. 3. 31	医学部 放射線医学講座 先任准教授 唐澤久美子
低侵襲医療外科学講座	ジョンソン・エンド ・ジョンソン(株)	H18. 1. 1 ～H20. 12. 31	医学部 小児外科学講座 教 授 山高 篤行
先進糖尿病治療学講座	武田薬品工業(株)	H18. 4. 1 ～H23. 3. 31	医学部 代謝内分泌学講座 教 授 河盛 隆造
アンタイエイジング研究講座	(株)メディセオ・パル タックホールディング ス	H18. 7. 1 ～H21. 6. 30	医学部 総合診療科研究室 教 授 林田 康男
インスリン研究講座	ノボ ノルディクス ファーマ(株)	H19. 4. 1 ～H21. 3. 31	医学部 代謝内分泌学講座 教 授 河盛 隆造
漢方医学先端臨床センター	(株)ツムラ	H19. 4. 1 ～H22. 3. 31	医学部 病院管理学研究室 教 授 小林 弘幸
加齢制御医学講座	ロート製薬(株) (株)アンチエイジングサ イエンス	H19. 7. 1 ～H24. 6. 30	医学部 免疫学講座 教 授 奥村 康 客員教授 白澤 卓二

10. 学位記授与数

大学院医学研究科

(単位：名)

学位の種類	平成19年度学位授与数	備 考
博士（医学）甲	98	昭和38年以降 甲乙学位授与累計 3,023
博士（医学）乙	77	
合 計	175	

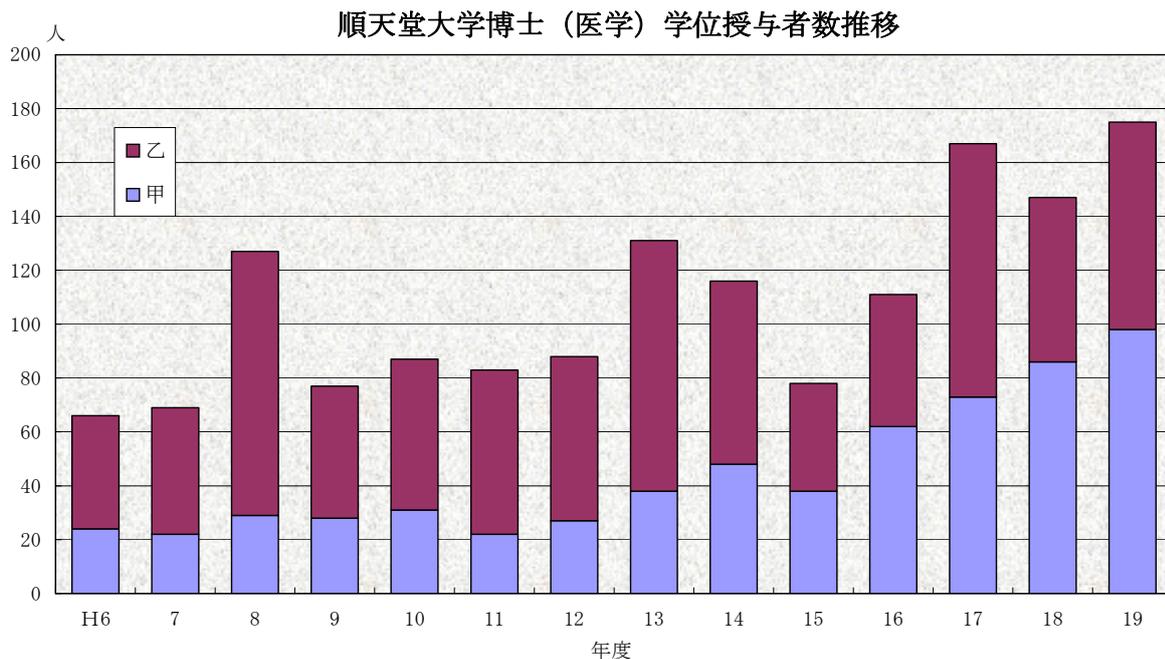
※甲は博士課程修了者、乙は博士（医学）の学位論文提出者

大学院スポーツ健康科学研究科

(単位：名)

学位の種類	平成19年度学位授与数	備 考
修士（スポーツ健康科学）	57	昭和48年以降 学位（修士・博士）授与累計 518
博士（スポーツ健康科学）甲	1	
博士（スポーツ健康科学）乙	1	
合 計	59	

※甲は博士後期課程修了者、乙は博士（スポーツ健康科学）の学位論文提出者



◎ 平成 17・18 年度学位取得者
 甲論文(英文 81%) 平均 IF ≒ 3.9 乙論文(英文 59%) 平均 IF ≒ 2.4

11. 法人の格付け取得

格付投資情報センター (R&I) から平成 19 年 8 月、次のとおり格付けを取得しました。

【新規格付け】 順天堂
発行体格付け： AA [格付けの方向性：安定的]

【格付け理由】

日本で最古の西洋医学塾を発祥とする学校法人。草創期には順天堂関係者らの人脈で東京大学医学部が誕生し、順天堂が実質的に卒後研修の場になるなど、日本の近代医学の源流とも言うべき存在である。医学教育の歴史や教育実績への評価もあって医学部の入試難易度は高い。順天堂の経営基盤を支えているのは医療機関としての強い競争力で、年間 800 億円を超える医療収入は、国公立を含めて大学としては最大である。

“私立病院の雄”として発展した経緯もあって、伝統的に患者本位の医療を重視してきた。わが国で初めて集中治療室 (ICU) を導入するなどの先駆性に加え接客サービスの高さには定評があり、各界の著名人をはじめとする質の高い医療を志向する患者層から強い支持を受けている。

東京都文京区本郷に立地する順天堂医院をはじめ、医療ニーズが稠密な首都圏を中心に病院を展開しており事業基盤は非常に強固である。医療の質を維持・向上しつつ効率化を図るノウハウを蓄積しており、診断群分類別包括支払制度 (DPC) の導入に際しても患者一人当たりの入院単価の低下を回転率の上昇で補う一方、外来はハイケア患者の受け入れで単価の引き上げを実現している。こうした点も高い帰属収支差額の確保に一役買っている。伝統に培われたブランド力を支えに、中長期的に患者の獲得に優位性を発揮していけると R&I では判断している。

創立 150 周年事業の病棟新築によって一時悪化した財務構成は、小川秀興学長・理事長が主導した全学的な業務改善組織である学長室プロジェクトの活動によって、ほぼ無借金の状態まで回復している。また学内での情報開示が進み、財務規律が構築されてきた。2013 年に迎える創立 175 周年の記念事業は手元資金で賄う方針を打ち出しており、再び財務構成が悪化する懸念は乏しい。

病院の強い競争力や良好な収支・財務状況、その背後にあるブランド力や規律ある法人運営などを評価し、格付けは AA とした。方向性は安定的である。

(R&I 社 NEWS RELEASE より引用)

12. 当期事業の主な概要及び施設設備の整備状況

[法人、本郷キャンパス（大学院医学研究科・医学部）、順天堂医院]

順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業

本学は5年後の平成25年（2013年）に創立175周年を迎えます。これを記念して全学的なキャンパス及び病院の施設・設備の再整備を行う「順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業」を計画しています。キャンパス・ホスピタル再編事業事務局を設置し、再編事業の基本構想を立案しています。実施に備え2号基本金の積み立てを行っており、平成19年度（4年目）は80億円を積み増し、積立残高は150億円となりました。

校地・校舎の取得

本郷キャンパス周辺のサテライト2及びサテライト3の2つのビルを取得しました。

エコロジー対策

本学では全学的に省エネ、エコロジーに取り組んでいます。CO₂排出量の揭示や省エネ放送等を通じて教職員や学生に省エネ啓蒙活動を実施しています。省エネファンベルトへの更新や冷却水ポンプのインバータ化を図りエネルギーの効率化に取り組んでいます。

大学院研究施設の充実（詳細はP3参照）

スポーツを医学する研究プロジェクト「スポーツロジーセンター」が文部科学省ハイテク・リサーチ・センター整備事業に選定されました。これにより本学の大学院研究施設は、7つの研究センターに拡充され、各センターにおいて研究を推進しています。

がんプロフェッショナル養成プラン及び大学院教育改革支援プログラムの採択

文部科学省競争的助成金である上記プログラムに本学の計画が採択されました。「がん生涯教育センター」を創設し、平成19年10月に市民公開シンポジウム、平成20年2月に国際シンポジウムを開催しました。大学院教育においては「研究能力と専門性を育む大学院教育の実践」に基づき組織横断的な教育プログラムに取り組んでいます。

寄付講座（詳細はP6参照）

新たに3寄付講座が開設され、現在開設されている寄付講座は8講座となりました。

国際交流の活性化

国際交流センターにおいて学生・大学院生の交流や共同研究の推進を図っています。平成19年12月には北京大学と学術交流協定を締結しました。これにより本学と協力協定を締結している海外の大学は13校となりました。

医学部学納金改定

創立170周年記念事業の一環として、平成20年度入学者より、医学部学生納入金を大幅に値下げ（6年間合計で880万円）することを決定いたしました。改定された学納金は、私立医科大学29校中、最も安いクラスに属します。

医師国家試験

第102回医師国家試験において、本学の合格率は98.9%でした。これは医学部をもつ全国80校中2位の成績であり、過去3年間の平均合格率では1位、10年間では2位です。

がん治療センターの開設

順天堂医院では、がん治療センターを開設しました。また、当院は東京都認定がん診療病院に選定されました。

治験拠点医療機関の指定

順天堂医院が厚生労働省の治験拠点医療機関に選定されました。

主な設備の整備状況

新法人システムの導入、院内 PHS の導入、新医療情報システムの導入（平成 20 年度まで継続）、院内 LAN の整備、MRI（磁気共鳴画像診断装置）の代替などを行いました。

[さくらキャンパス]

- 第 3 種陸上競技場の公認を継続するため、グラウンドの改修工事を行うほか、クラブ活動及び他大学との交流を活性化するため、クラブハウスの改良工事やテニスコートの一部について人工芝化を行いました。

[浦安キャンパス]

- 大学院医療看護学研究科（修士課程）を開設しました。
- 学生数増加に対応して 110 人教室を 2 教室整備、駐輪場増設等教育環境の充実を図りました。

[静岡病院]

- 平成 19 年 7 月、開院 40 周年記念式典を実施しました。
- 静岡県より地域肝疾患診療連携拠点病院に指定されました。昨年度は地域がん診療連携拠点病院に指定されており、地域の拠点病院として運営しています。
- 救命救急センターのドクターカーを更新いたしました。当院の救急救命センターはドクターヘリを有する三次救急医療施設として救急医療に取り組んでいます。

[浦安病院]

- 地域がん診療連携拠点病院の指定を受けました。がん治療センターの開設に向け施設・設備の整備を行っています。
- 救急救命センター充実のため、集中治療室の整備を行いました。
- 診療環境充実のため、デジタル X 線 TV2 台を更新し、アンギオシステム 1 台を増設しました。

[越谷病院]

- 内科系診療体制の充実（専門外来）、精神科ショートケアの開始を実施しました。
- 脳波計、内視鏡等の検査機器の更新を行いました。

[高齢者医療センター]

- PET-CT 認知症研究センターを設置し、認知症の早期診断の臨床研究を推進しています。
- 予防医学センターを設置し、疾病の予防及び早期発見を推進しています。
- 放射線科のシナプスサーバー機能充実のため更新を行いました。

[練馬病院]

- 管理型臨床研修病院の指定を受け、平成 20 年度より臨床研修医の受入れを開始します。
- 3 号館が竣工し、一部事務機能を移転し、外来診療スペースの拡充を行いました。

13. 平成 19 年度事業の収支及び財務状況の概要

当期の事業収支及び財務状況について、その概況を報告します。なお、金額は百万円未満を端数処理して表記していますので、合計と一致しないことがあります。

(1) 資金収支計算

(収入の部) (単位：百万円)

科 目	補正後予算	決 算	差 異
学生納付金収入	6,115	6,163	△ 48
手数料収入	290	325	△ 35
寄付金収入	1,334	1,486	△ 152
補助金収入	5,100	5,047	53
資産運用収入	512	529	△ 17
資産売却収入	17	21	△ 4
事業収入	1,926	2,275	△ 349
医療収入	97,616	99,307	△ 1,691
雑収入	705	861	△ 156
借入金等収入	300	120	180
前受金収入	1,248	1,321	△ 73
その他の収入	15,516	15,699	△ 183
資金調整勘定	△ 17,476	△ 17,749	273
当年度資金収入合計	113,204	115,405	△ 2,201
前年度繰越支払資金	19,340	19,340	
収入の部合計	132,544	134,745	△ 2,201

資金収入は、補正後予算（以下予算という。）と比較し 22 億円上回りました。主な要因としては、附属病院の医療収入全体で予算を 17 億円上回ったことによります。

資金支出は、予算と比較し 46 億円下回りました。主な要因としては、予算計上していた診療機器、研究設備装置等の購入や工事の見直しを行ったこと、次年度以降に繰延べたこと等によります。

(支出の部) (単位：百万円)

科 目	補正後予算	決 算	差 異
人件費支出	42,611	42,324	287
教育研究経費支出	15,682	15,241	441
医療経費支出	35,246	35,594	△ 348
管理経費支出	3,889	3,603	286
借入金等利息支出	64	60	4
借入金等返済支出	1,096	1,096	0
施設関係支出	2,660	2,848	△ 188
設備関係支出	4,806	3,133	1,673
資産運用支出	8,800	8,871	△ 71
その他の支出	8,084	8,026	58
予備費	1,068	0	1,068
資金支出調整勘定	△ 7,509	△ 8,864	1,355
当年度資金支出合計	116,497	111,933	4,564
次年度繰越支払資金	16,047	22,812	△ 6,765
支出の部合計	132,544	134,745	△ 2,201

資金収入が、予算と比較し 22 億円上回り、資金支出が 46 億円下回ったことから、当年度資金収支差額は差引き 68 億円予算を上回りました。これにより次年度繰越支払資金は 228 億円となり、順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業計画の具体化が近づいてきました。

当年度資金収支差額	△ 3,293	3,472	△ 6,765
-----------	---------	-------	---------

(2) 消費収支計算

(収入の部)

(単位：百万円)

科 目	H19 年度決算	H18 年度決算	差 異
学 生 納 付 金	6,163	5,755	408
手 数 料	325	281	44
寄 付 金	1,558	1,610	△ 52
補 助 金	5,047	5,170	△ 123
資 産 運 用 収 入	529	343	186
事 業 収 入	2,275	2,180	95
医 療 収 入	99,307	93,212	6,095
雑 収 入	864	1,069	△ 205
帰 属 収 入 合 計	116,070	109,620	6,450
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 12,103	△ 7,564	△ 4,539
消 費 収 入 の 部 合 計	103,967	102,056	1,911

帰属収入は1,161億円となりました。補助金は私学助成の削減等により前年度より減少しました。一方附属病院の診療体制を充実させたことにより、医療収入は61億円増加しました。基本金組入れ額は121億円となりました。これは順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業資金引当資産を80億円積み増した事等によります。

(支出の部)

(単位：百万円)

科 目	H19 年度決算	H18 年度決算	差 異
人 件 費	42,658	39,706	2,952
(退職給与引当金繰入額)	(1,797)	(1,769)	(28)
教 育 研 究 経 費	21,428	20,780	648
(減価償却額)	(6,185)	(6,053)	(132)
医 療 経 費	35,575	33,023	2,552
管 理 経 費	3,807	3,760	47
(減価償却額)	(204)	(197)	(7)
借 入 金 等 利 息	60	83	△ 23
資 産 処 分 差 額	32	16	16
徴 収 不 能 額 等	130	78	52
消 費 支 出 の 部	103,691	97,446	6,245

消費支出は、1,037億円となり前年度と比較し62億円増加しました。これは教育・研究・診療体制の更なる充実を図ったため、人件費、教育研究経費、医療経費等が増加したことによります。

帰 属 収 支 差 額	12,379	12,173	206
当 年 度 消 費 収 入 超 過 額	276	4,610	△ 4,334
前 年 度 繰 越 消 費 支 出 超 過 額	81,765	86,374	
翌 年 度 繰 越 消 費 支 出 超 過 額	81,489	81,765	

(3) 貸借対照表

(資産の部)

(単位：百万円)

科 目	H19 年度末	H18 年度末	増 減
固 定 資 産	103,820	95,477	8,343
有形固定資産	80,930	81,325	△ 395
土 地	13,497	12,754	743
建 物	48,007	49,997	△ 1,990
その他の有形固定資産	19,426	18,574	852
その他の固定資産	22,890	14,152	8,738
流 動 資 産	39,837	35,401	4,436
現 金 預 金	22,812	19,340	3,472
その他の流動資産	17,025	16,061	964
資 産 の 部 合 計	143,657	130,878	12,779

有形固定資産は本郷地区において校地・校舎を取得しましたが、既存資産の減価償却が進んだことにより減少しました。その他の固定資産は順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業資金引当資産の積み増し等により増加しました。流動資産は現預金残高が 35 億円増加しました。これらにより総資産は 128 億円増加しました。

(負債の部)

(単位：百万円)

科 目	H19 年度末	H18 年度末	増 減
固 定 負 債	26,657	26,983	△ 326
長期借入金	2,008	2,574	△ 566
学 校 債	5,932	6,057	△ 125
その他の固定負債	18,717	18,352	365
流 動 負 債	12,408	11,684	724
短期借入金	566	808	△ 242
短期学校債	235	278	△ 43
その他の流動負債	11,607	10,598	1,009
負 債 の 部 合 計	39,065	38,666	399

有利子負債等を返済し、借入金等は減少しましたが、退職給与引当金が 3 億円、医療収入の増加に伴い薬品、医療材料等の購買に係る未払金が増加しました。これらにより負債総額は前年度より 4 億円増加し、391 億円となりました。

(基本金の部)

(単位：百万円)

科 目	H19 年度末	H18 年度末	増 減
第 1 号 基本金	161,907	158,497	3,410
第 2 号 基本金	16,250	8,050	8,200
第 3 号 基本金	500	500	0
第 4 号 基本金	7,423	6,930	493
基本金の部合計	186,080	173,977	12,103

基本金は約 121 億円組入れを行いました。消費収入超過額は約 3 億円であったため翌年度繰越消費支出超過額は 815 億円となりました。

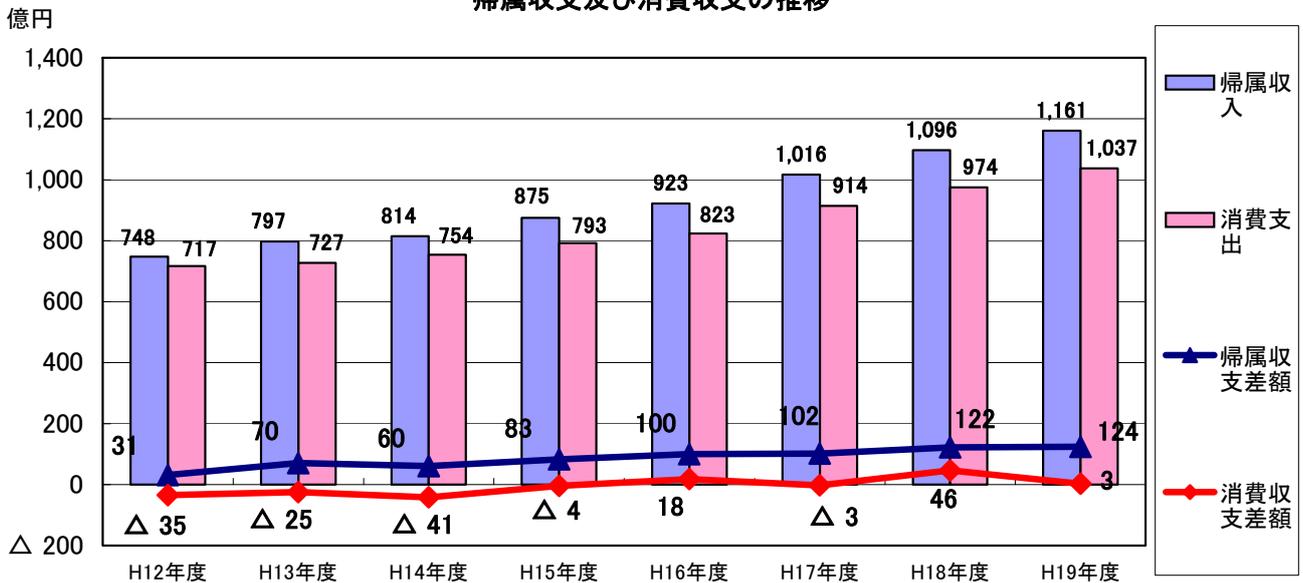
(消費収支差額の部)

(単位：百万円)

科 目	H19 年度末	H18 年度末	増 減
翌年度繰越消費支出超過額	81,489	81,765	△ 276
消費収支差額の部合計	△ 81,489	△ 81,765	276
負債の部合計、基本金の部及び消費収支差額の部合計	143,657	130,878	12,779

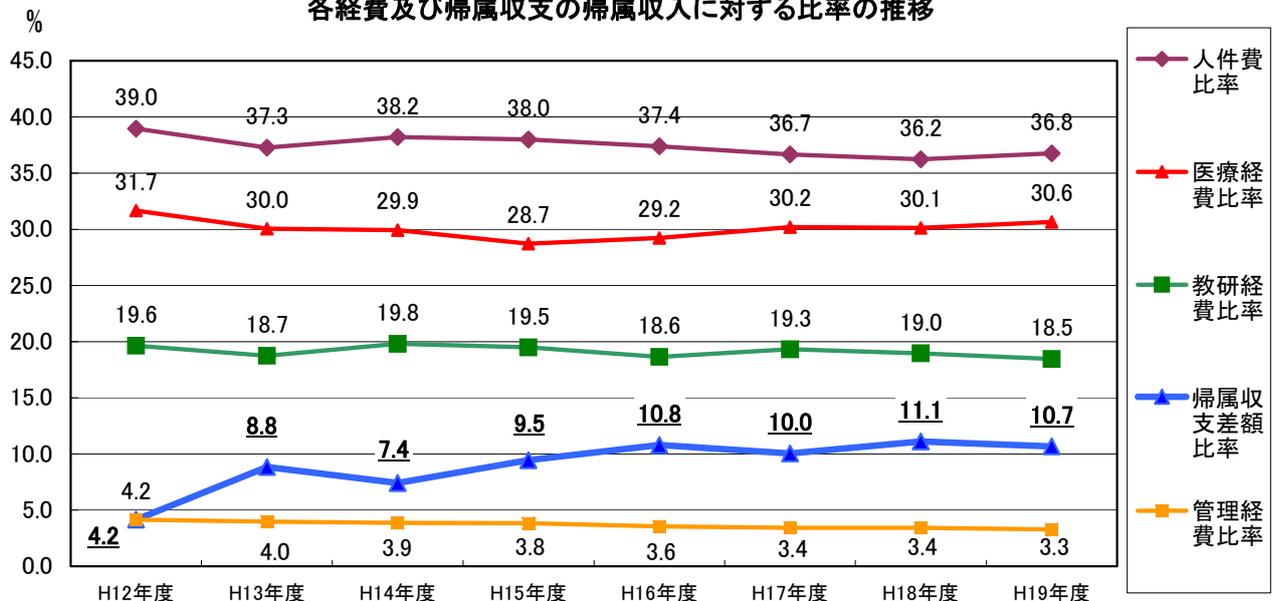
14. 財務状況の推移

帰属収支及び消費収支の推移



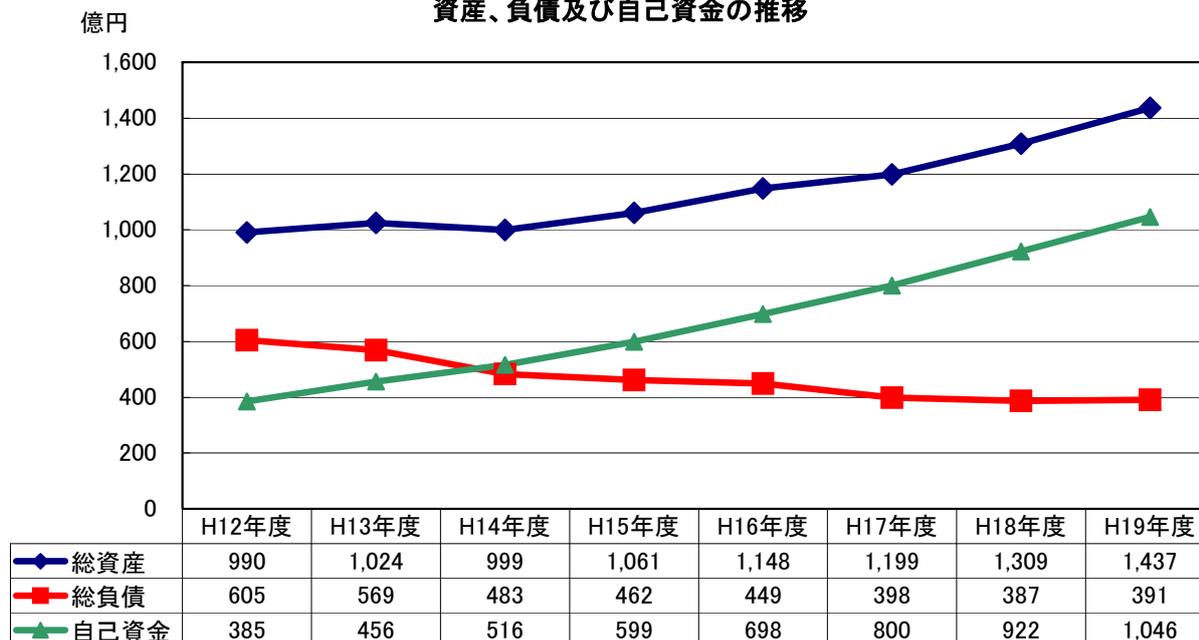
教育・研究・診療の充実を図るため平成14年度 順天堂東京江東高齢者医療センター自主運営、平成17年度 練馬病院開院（平成18年度練馬病院フル稼働）、平成18年度 静岡病院増床、スポーツ健康医科学研究所竣工、平成19年度はスポーツロジセンター設立、浦安病院救急救命センター設置及び練馬病院3号館建設等の事業を実施してきました。これにより収入・支出の規模が毎年拡大しておりますが、帰属収支差額は外部資金の導入及び各種プロジェクトの推進等の効果により収支バランスを崩すことなく推移しております。

各経費及び帰属収支の帰属収入に対する比率の推移



教育・研究・診療の充実に伴い経費の支出額は毎年増加しておりますが、全学的な経費の効率化及び外部資金の導入等により、各経費の増加は収入の増加に見合った範囲に収まっております。そのため各経費比率（経費の効率化の尺度を表し、各経費/帰属収入により算出する。）は安定して推移しています。

資産、負債及び自己資金の推移

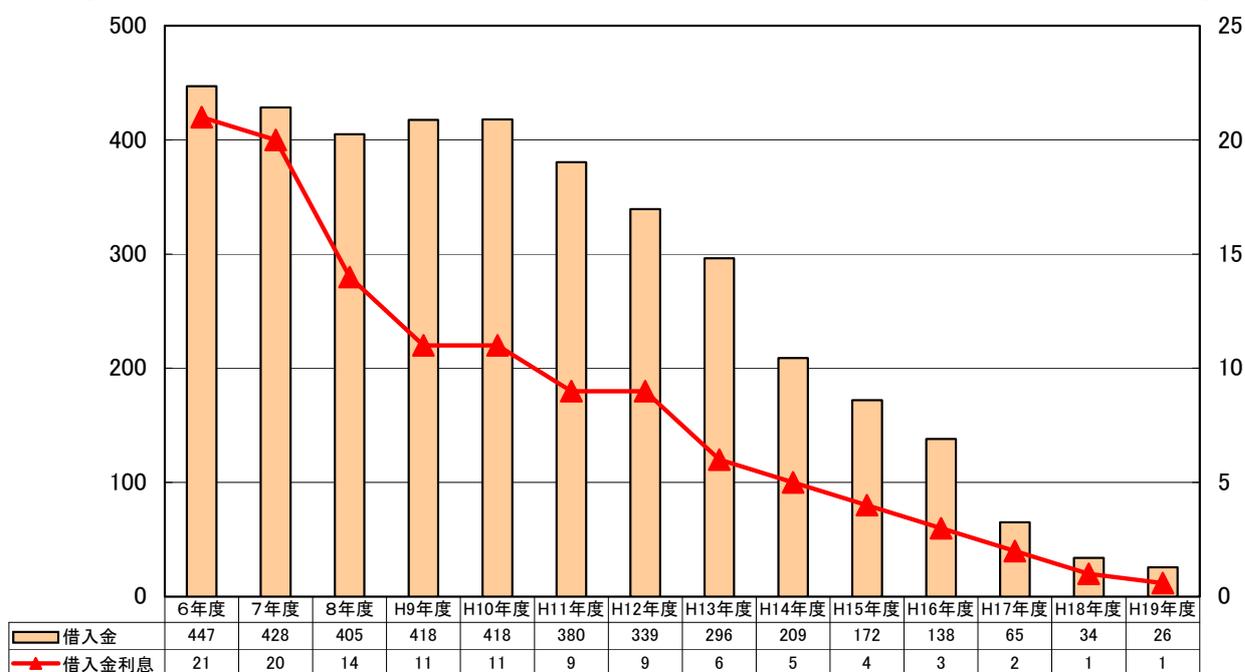


上記のグラフは資産、負債及び自己資金の推移を示しております。平成5年に竣工した順天堂医院本館建設資金の大半を借入金で賄ったため、平成13年度まで負債が自己資金を上回っていました。ここ数年は堅調な帰属収支差額を維持し、施設・設備の拡充は自己資金により行っております。また有利子負債の返済を前倒して行ってきたため、総負債比率（総負債/総資産）は平成12年度の61.1%から平成19年度は27.2%と改善しています。

借入金
単位: 億円

金融機関等借入金及び同借入金利息の推移

借入金利息
単位: 億円



総負債比率改善のため有利子負債の返済を進めてきました。平成19年度末の金融機関等からの借入残高は約26億円、学債を合わせた借入総額は約87億円となりました。一方、現預金残高は借入金総額を上回り、実質無借金経営を維持しております。

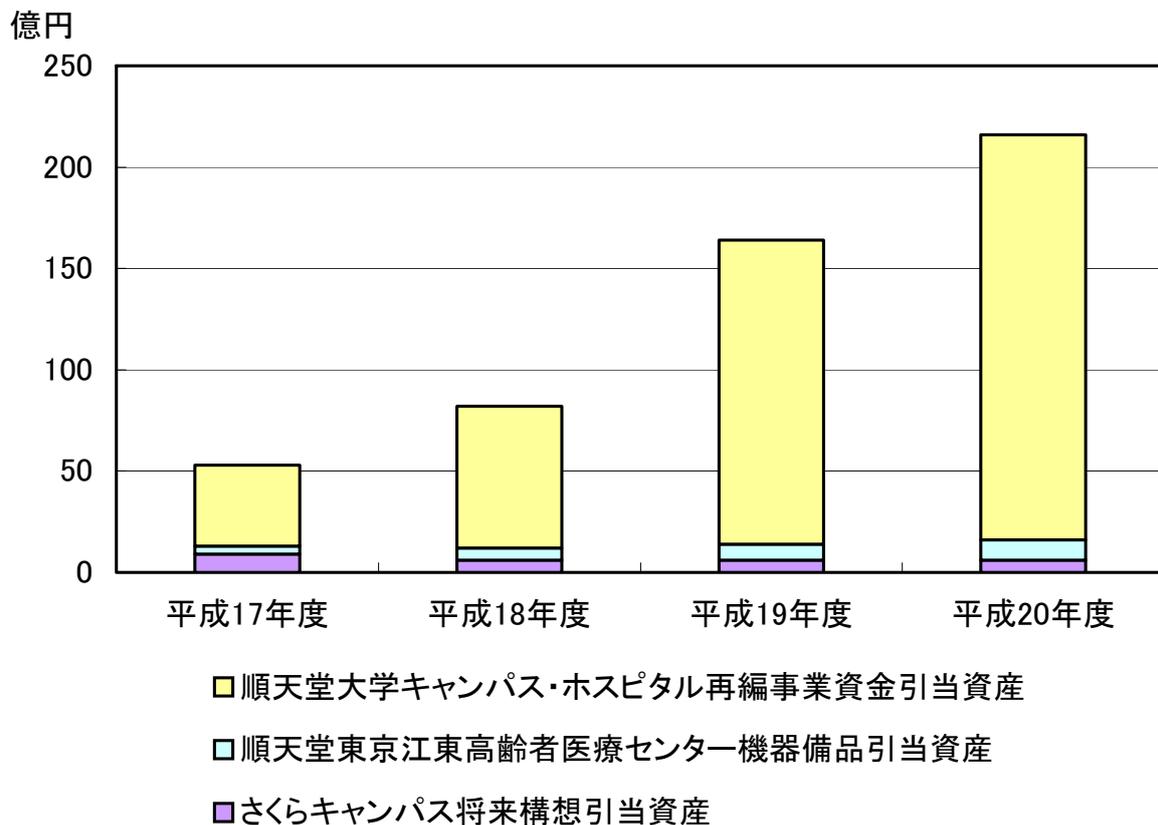
15. 今後の事業について

本法人では平成 20 年度に迎える創立 170 周年を記念して、医学部学生納入金の軽減化を実施致します。これにより私立大学の医学部で学納金負担が最も低いクラスとなります。

また平成 25 年度に迎える創立 175 周年を記念して、全学的なキャンパス及び病院施設・設備の再整備を行う「順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業」を計画しております。これらの事業計画に備えて 2 号基本金の組入れを行い、事業資金の積立及び消費収支の平準化を図っています。

順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業資金引当資産の積立額を前年度の 30 億円から平成 19 年度には 80 億円に増額しました。これにより平成 19 年度末の積立残高は 150 億円となりました。今後更に 50 億円積立を行う予定です。

2号基本金引当計画





Juntendo , Tokyo , established in 1838 .