

# 平成20年度 事業報告書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)



学校法人 順天堂

# 順天堂大学 3キャンパス6附属病院群

順天堂練馬病院



順天堂越谷病院



さくらキャンパス  
スポーツ健康科学部  
(医学部・医療看護学部)



大学・大学院 本部  
本郷キャンパス  
医学部

順天堂医院(医院の名を継承しています)



浦安病院



静岡病院



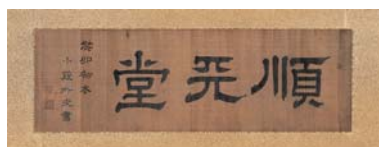
順天堂東京江東  
高齢者医療センター



浦安キャンパス  
医療看護学部



<http://www.juntendo.ac.jp/>



中国の古典「易経」に孟子の言葉として「順天応人」「順天存者、逆天滅者」と記されており、それに由来しております。「順天」とは「天の道に順う」という意味です。



校章

遠いむかし、人、二人の姿からひとつの象形文字が作られました。それはやがて「仁」という漢字に整えられました。ときを経て「仁」は、人在りて我在り、他を思いやり、慈しむ心といった深い意味をもつようになります。本学の校章は、この「仁」を意匠化したものです。

## 順天堂 理事長メッセージ

# ～ 今、ふたたび「仁」 ～

## 古き歴史と日新の科学を踏まえて

順天堂は学祖佐藤泰然が、天保9（1838）年、江戸・薬研堀に設立したオランダ医学塾に端を発し、今に連がる日本最古の西洋医学塾であります。

幕末、攘夷・洋学排斥の動きもあり、江戸より下総佐倉（千葉県）に移った順天堂に、諸国諸藩より蘭医学者が参集し、「日新の医学、佐倉の林中より生ず」と今に語り継がれるが如き西洋医学研究・教育・そして臨床医学実践の場としての華が開いたのであります。

順天堂第二代堂主佐藤尚中は、明治新政府の要請を受け、佐倉より門下生を率いて上京し、大学東校（東京大学医学部の前身）の初代校長として近代医学教育確立に尽力し、西洋医学教育最高学府（東京帝大医学部）の礎を固めました。第三代佐藤進が、明治新政府発行の旅券第一号をもってベルリン大学医学部に留学し、アジアで最初の欧米医学校の正式の卒業生となり、ドイツ流医学教育普及のリーダーとなりました。

爾来、心技ともに優秀な医師・医学者を輩出し、最新の医学、医療看護学、そして心身を鍛えるスポーツ健康科学の道を切り拓きつつ、国際的な健康総合大学・大学院大学へと発展してきました。

現在に至るまで順天堂の伝統とする理念は、「不断前進」であります。この理念は、自由な競争環境にこそ活気ある教育研究活動が展開されるという建学の精神を伝承し、旧設医大の中で全くと言ってよいほどに学閥がなく、優秀な人材であれば出身校を問わず任用するという学風が確立されております。

順天堂に集う者すべてが、この学風を理解、享受し、自己研鑽と競争原理と相互信頼のもとに順天堂人としての連帯感が涵養され、高い倫理観に基づく教育研究が実践されています。

これらの根本にあるのが、学是「仁」であります。「人在りて我在り、他を想いやり、慈しむ心。これ即ち『仁』」。本学の校章は、「仁」を意匠化したもので、順天堂に集う者すべてが目指す理念を表現しています。

学校法人 順天堂  
理事長 小川 秀興

## 1. 法人の設置する学校

### 【順天堂大学】

研究科・学部名称		開設年月日	所在地	沿革	
大学院	医学研究科	昭和34. 4. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号		
	スポーツ 健康科学 研究科	博士 前期 課程	平成 9. 4. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番地	昭和46. 4. 大学院体育学研究科開設。平成9. 4. 大学院 スポーツ健康科学研究科に名称変更。
		博士 後期 課程	平成12. 4. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番地	
	医療看護学研究科 (修士課程)	平成19. 4. 1	千葉県浦安市高洲 2丁目5番1号		
学部	医学部	昭和27. 4. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号	天保9年(1838年) 蘭方医学塾開塾。昭和18. 12. (財) 順天堂医学専門学校設立認可。昭和21. 5. (財) 順天 堂医科大学設置認可。昭和26. 2. (学) 順天堂医科大 学認可。昭和26. 6. 順天堂大学体育学部Ⅱ類(医学進 学コース) 開設。昭和27. 2. 新制順天堂大学医学部増 設認可。昭和27. 4. 順天堂大学医学部開校。	
	スポーツ 健康科学部	平成 5. 4. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番地	昭和26. 6. 体育学部Ⅰ類(体育学専攻、健康教育学専 攻) 開設。平成5. 4. 体育学部をスポーツ健康科学部 へ改組。	
	医療看護学部	平成16. 4. 1	千葉県浦安市高洲 2丁目5番1号	明治29. 10. 順天堂医院看護婦養成所開設。昭和29. 4. 順天堂大学医学部附属順天堂看護婦学院設置。昭 和36. 3. 同高等看護婦学校開設。昭和51. 11. 順天堂 看護専門学校に名称変更。平成元年. 4. 順天堂医療短期 大学開設。平成16. 4. 順天堂医療短期大学を順天堂 大学医療看護学部へ改組。平成19. 6. 同短期大学廃止。	

## 2. 医学部附属病院

病院名称	開設年月日	病床数	所在地
順天堂医院	明治 6. 2. 2	1,020 床	東京都文京区本郷 3 丁目 1 番 3 号
静岡病院	昭和 42. 4. 1	552 床	静岡県伊豆の国市長岡 1129 番地
順天堂浦安病院	昭和 59. 5. 16	653 床	千葉県浦安市富岡 2 丁目 1 番 1 号
順天堂越谷病院	平成 元. 4. 1	226 床	埼玉県越谷市袋山 560 番地
順天堂東京江東高齢者医療センター	平成 14. 6. 3	348 床	東京都江東区新砂 3 丁目 3 番 20 号
順天堂練馬病院	平成 17. 7. 1	400 床	東京都練馬区高野台 3 丁目 1 番 10 号
合 計		3,199 床	

※病床数は平成 21 年 3 月 31 日現在の稼働数

### 3. 大学院附属研究センター及び大学附属研究センター

研究センター名称	センター長	文部科学省私立大学 高度化推進事業名	開設年月日 (又は左記推進事業採択日)	所在地
研究基盤センター	富野康日己	—	平成 15. 10. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号
アトピー疾患研究センター	奥村 康	学術フロンティア 推進事業	平成 10. 11. 19	〃
疾患モデル研究センター	富野康日己	学術フロンティア 推進事業	平成 10. 11. 19	〃
老人性疾患病態・治療研究センター	水野 美・	ハイテク・リサーチ・ センター整備事業	平成 12. 3. 21	〃
環境医学研究所	高森 建二	〃	平成 14. 9. 19	千葉県浦安市富岡 2丁目1番1号
スポーツ健康医科学研究所	木南 英紀	〃	平成 17. 10. 1	千葉県印旛郡印旛村 平賀学園台1丁目1番
スポーツロジックセンター	河盛 隆造	〃	平成 19. 4. 24	東京都文京区本郷 2丁目1番1号
臨床研究センター	小川 秀興	—	平成 20. 11. 1	〃
国際交流センター	小川 秀興	—	平成 20. 11. 1	〃

### 4. 法人の設置する大学院・大学の入学定員、学生数等

#### 【順天堂大学】

研究科・学部・学科名称		修業年限	入学定員	入学者数	収容定員	在籍者数	
大学院	医学研究科	4年	80名	106名	320名	380名	
	スポーツ健康科学研究科	博士前期課程	2年	61名	59名	122名	120名
		博士後期課程	3年	4名	7名	12名	17名
	医療看護学研究科	2年	10名	16名	20名	34名	
学部	医学部 医学科	6年	90名	88名	540名	562名	
	スポーツ健康科学部	4年	330名	334名	1,320名	1,321名	
	スポーツ科学科	4年	190名	192名	760名	750名	
	スポーツマネジメント学科	4年	70名	69名	280名	279名	
	健康学科	4年	70名	73名	280名	292名	
	医療看護学部 看護学科	4年	200名	206名	700名	715名	
合計		—	775名	816名	3,034名	3,149名	

※入学者数は平成20年4月に入学した学生数

在籍者数は平成21年3月31日の学生数

## 5. 役員

区分	氏名	主な役職
理事長	小川 秀興	
理事	木南 英紀	順天堂大学学長
	富野 康日己	順天堂大学医学部長、大学院医学研究科長
	澤木 啓祐	順天堂大学スポーツ健康科学部長
	稲富 恵子	順天堂大学医療看護学部長、大学院医療看護学研究科長
	新井 一	順天堂大学医学部附属順天堂医院長
	前田 稔	順天堂大学医学部附属静岡病院長
	高森 建二	順天堂大学医学部附属浦安病院長
	梁井 皎	順天堂大学医学部附属順天堂東京江東高齢者医療センター院長
	宮野 武	順天堂大学医学部附属練馬病院長
	齋藤 諦淳	非常勤
	多田 宏	非常勤
	佐藤 信紘	非常勤
監事	辛島 睦	非常勤
	濱本 英輔	非常勤

## 6. 評議員

小川 秀興 他32名

## 7. 教職員数

(平成21年3月1日現在)

区分		教職員数	備考
教育職員	常勤	1,232名	
	非常勤	2,311名	
	小計	3,543名	
事務職員他	事務職員	437名	
	技術職	757名	
	看護職	2,911名	
	その他	222名	
	小計	4,327名	
合計		7,870名	

## 8. 研究費補助金

### (1) 文部科学省・日本学術振興会

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
学 術 創 成 研 究 費	1	55,600	転入 1 件
特定領域研究 (計画研究)	5	65,000	
特定領域研究 (公募研究)	6	20,000	転入 1 件
基盤研究 (A) (一般)	1	6,100	
基盤研究 (A) (海外)	1	2,400	
基盤研究 (B) (一般)	14	69,700	転入 2 件
基盤研究 (C) (一般)	67	86,300	転入 9 件
萌 芽 研 究	8	11,700	
若手研究 (A)	1	7,300	
若手研究 (B)	46	63,700	転入 2 件
特別研究員奨励費	3	3,100	
若手研究スタートアップ	10	12,970	
合 計	163	403,870	
20年度 間接経費決定額合計	141	91,221	
21年度 配分予定額合計	86	179,300	
22年度 配分予定額合計	44	49,200	
23年度 配分予定額合計	5	3,300	

### (2) 研究拠点形成費補助金

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
大学院教育改革支援プログラム	1	25,190	

### (3) 大学改革推進等補助金

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
がんプロフェッショナル養成プラン	1	84,000	
大学教育の国際化プログラム	1	2,880	

**9. 寄付講座**

寄付講座名	寄付者	設置期間	責任者等
プロバイオティクス研究 (ヤクルト) 講座	(株)ヤクルト本社	H17. 4. 1 ～H21. 3. 31	特任教授 山城雄一郎
先端放射線治療・医学物理学講座	エレクトラ(株)	H18. 6. 1 ～H22. 5. 31	医学部 放射線医学講座 先任准教授 唐澤久美子
低侵襲医療外科学講座	ジョンソン・エンド ・ジョンソン(株)	H18. 1. 1 ～H20. 12. 31	医学部 小児外科学講座 教授 山高 篤行
先進糖尿病治療学講座	武田薬品工業(株)	H18. 4. 1 ～H23. 3. 31	特任教授 河盛 隆造
アンタイエイジング研究講座	(株)メディセオ・パル タックホールディング ス	H18. 7. 1 ～H21. 6. 30	特任教授 林田 康男
インスリン研究講座	ノボ ノルディクス ファーマ(株)	H19. 4. 1 ～H21. 3. 31	特任教授 河盛 隆造
漢方医学先端臨床センター	(株)ツムラ	H19. 4. 1 ～H22. 3. 31	医学部 病院管理学研究室 教授 小林 弘幸
加齢制御医学講座	ロート製薬(株) (株)アンチエイジング サイエンス	H19. 7. 1 ～H24. 6. 30	特任教授 奥村 康 客員教授 白澤 卓二
イーライリリー 「膝再生医学講座」	日本イーライリリー (株)	H20. 4. 1 ～H23. 3. 31	特任教授 河盛 隆造
認知症診断・予防・治療学講座	※寄付者非公開	H21. 1. 1 ～H23. 12. 31	医学部 神経学講座 教授 服部 信孝

※責任者等の職制は、現職を記載



## 10. 学位記授与数

大学院医学研究科

(単位：名)

学位の種類	平成20年度学位授与数	備考
博士（医学）甲	71	昭和38年以降 甲乙学位授与累計 3,136
博士（医学）乙	42	
合計	113	

※甲は博士課程修了者、乙は博士（医学）の学位論文提出者

大学院スポーツ健康科学研究科

(単位：名)

学位の種類	平成20年度学位授与数	備考
修士（スポーツ健康科学）	50	昭和48年以降 学位（修士・博士）授与累計 572
博士（スポーツ健康科学）甲	3	
博士（スポーツ健康科学）乙	1	
合計	54	

※甲は博士後期課程修了者、乙は博士（スポーツ健康科学）の学位論文提出者

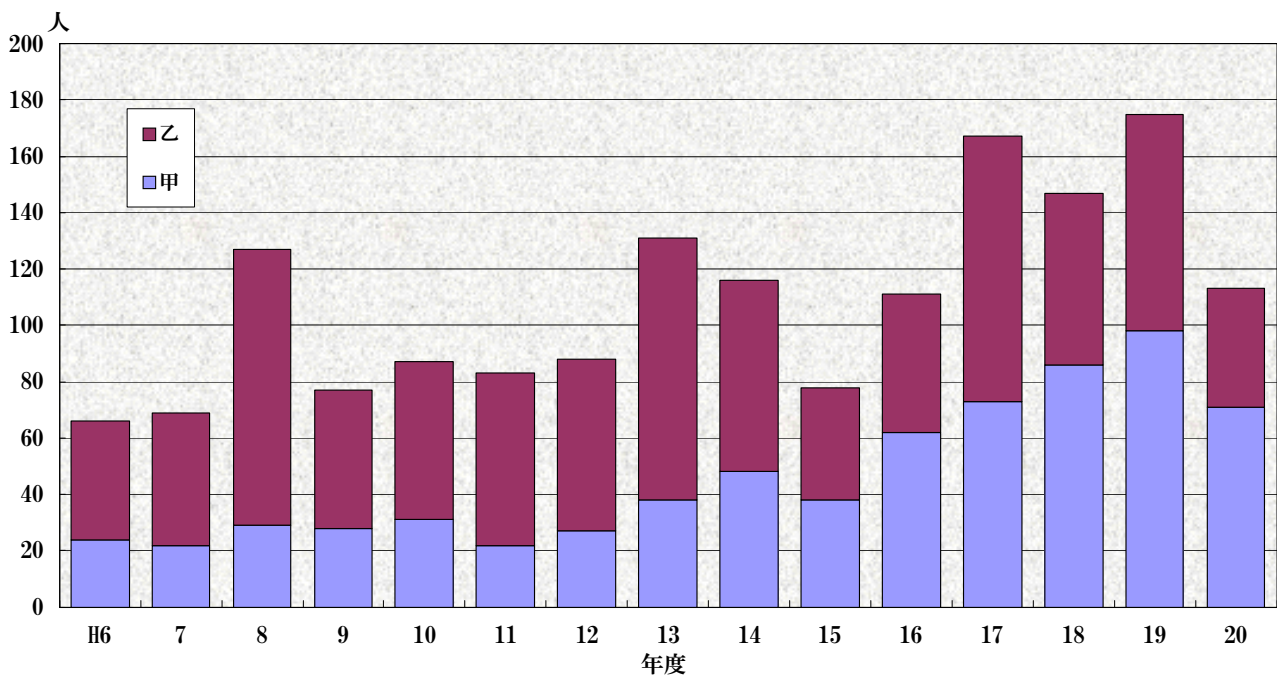
大学院医療看護学研究科

(単位：名)

学位の種類	平成20年度学位授与数	備考
修士（看護学）	16	

### 順天堂大学博士（医学）学位授与者数推移

甲 1,029号 乙 2,107号 (計：3,136号)



◎ 平成18~20年度学位取得者

甲論文(英文80%) 平均IF ≒ 4.024 乙論文(英文57.8%) 平均IF ≒ 2.467

## 11. 当期事業の主な概要及び施設設備の整備状況

### 【法人、本郷キャンパス（大学院医学研究科・医学部）、順天堂医院】

#### 順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業

本学は4年後の平成25年に創立175周年を迎えます。これを記念して全学的なキャンパス及び病院の施設・設備の再整備を計画しています。本郷地区エコキャンパス・エコホスピタル再編事業の基本構想及び基本設計を立案しました。

#### 保健看護学部（仮称）の開設準備（平成22年4月開設予定）

静岡県三島市に看護系新学部「保健看護学部（仮称）」の設置準備を進めています。

#### 自己点検・評価の実施

第6次（平成17～19年度）自己点検・評価を実施しました。また、大学基準協会による外部評価を受けるため、点検・評価報告書及び添付資料を作成しました。

#### エコロジー対策

省エネ放送等の啓蒙活動、定期的な省エネパトロール、エネルギー管理者の選任、省エネ対応の設備投資を行い、全学的に省エネ活動に取り組んでいます。本郷キャンパスは東京都が公表した地球温暖化対策計画で「AA」の評価を受けました。

#### 医学部学納金改定

創立170周年を記念し、平成20年度より医学部学納金を大幅に引下げ（6年間で880万円）しました。平成21年度において、学納金負担は私立医科大学29校中、最も低くなりました。

#### 医学部定員増への対応

平成21年度より医学部の学年定員が90名から110名（東京都枠5名を含む）へと増加します。これに伴い教育環境の充実を図るため実習施設・設備等を拡充しました。

#### 大学院研究施設の充実（詳細はP3参照）

平成20年度は新たに「環境要因からのアレルギー疾患の病態解明と治療研究」プロジェクトが文部科学省の戦略的研究基盤形成支援事業に新たに選定されました。

#### 国際交流・学術研究支援

教員・学生の国際交流や国際的な共同研究を支援するため「国際交流センター」を設置しました。臨床研究などの産学連携拠点として「臨床研究センター」を組織化しました。

#### 大学間の研究連携・交流

東京大学とエコキャンパス・エコホスピタル計画に関して研究・連携の協定を結びました。早稲田大学と次世代環境医療、エコキャンパス・ホスピタル及び病院建築等に関する研究・連携の協定を結び、第1回次世代環境医療シンポジウムを開催しました。

#### 病院機能評価

順天堂医院、静岡病院及び練馬病院は、日本医療機能評価機構による病院機能評価 Ver5.0 の認定を受けました。浦安病院は3月に受審しました。

### 医療情報システムの更新及び入院部門の電子カルテ化

診療の円滑なサポート及び効率化を図るため、新医療情報システムを導入しました。合わせてオーダーリングシステムの拡充、入院部門の電子カルテ化を実施しました。

### 助産師外来の開設

妊婦・産褥婦にとって安全で快適なケアを提供するため助産師外来を開設しました。

### 主な設備の整備状況

遺伝子改変動物の飼育管理システム、タンデムスキャナー共焦点顕微鏡など研究装置の充実。新医療情報システム（平成 19 年度から継続）、臨床検査システム、マルチスライス CT 及び血管造影 X 線診断装置の代替並びに MRI の増設を行いました。

### 【さくらキャンパス】

- 英語の学習効果を高めるため、語学学習システムを導入しました。
- ハンドボール・フットサルコートを人工芝化して、競技環境の充実を図りました。
- 国際スポーツロジック学会設立に向けて、第 1 回学術講演会を開催しました。

### 【浦安キャンパス】

- 学生数の増加に対応して教室の拡張工事（200 人教室）を実施しました。
- 大学院医療看護学研究科に専門看護師教育課程として「慢性看護」を開設しました。

### 【静岡病院】

- 総合周産期母子医療センター及び静岡県肝疾患診療連携拠点病院の指定を受けました。
- 地域がん診療連携拠点病院及びドクターヘリを有する三次救急医療施設と合わせ、地域の中核病院として機能充実を推進しています。
- 看護体制の更なる充実を図るため 7 対 1 看護体制としました。なお、これにより一般病棟のない越谷病院を除いて全ての附属病院で 7 対 1 看護体制の基準を達成しました。

### 【浦安病院】

- 3 大プロジェクトとして、①救急救命センターの整備、②手術室の拡張、③地域がん拠点病院としての整備（がん治療センター新設）のため施設・設備投資を実施しました。
- 心臓血管外科開設及びハートセンターの充実のため、血管造影 X 線診断装置等関連機器の更新充実を図りました。

### 【越谷病院】

- 2 号館の施設設備の再整備を実施しています。

### 【高齢者医療センター】

- 診療設備充実のため三次元眼底画像診断装置、免疫自動分析装置、耳鼻科ビデオシステムを新設するとともに、高周波手術装置を更新しました。
- 地域連携の充実を図るとともに、看護相談室を設置して在宅医療を受けている患者さんへの支援を充実させました。

### 【練馬病院】

- 管理型臨床研修病院の指定を受け、臨床研修医 25 名（2 学年 50 名）を受け入れました。
- 外来診療スペースの拡充を行いました。

## 12. 平成 20 年度事業の収支及び財務状況の概要

当期の事業収支及び財務状況について、その概況を報告します。なお、金額は百万円未満を端数処理(四捨五入)して表記していますので、合計と一致しないことがあります。

### (1) 資金収支計算

(収入の部)

(単位：百万円)

科 目	補正後予算	決 算	差 異
学 生 納 付 金 収 入	6,056	6,121	△ 65
手 数 料 収 入	300	287	13
寄 付 金 収 入	1,366	1,628	△ 262
補 助 金 収 入	5,302	5,859	△ 557
資 産 運 用 収 入	568	644	△ 76
資 産 売 却 収 入	17	17	0
事 業 収 入	2,038	2,403	△ 365
医 療 収 入	100,738	102,310	△ 1,572
雑 収 入	801	1,039	△ 238
借 入 金 等 収 入	300	5	295
前 受 金 収 入	1,345	1,433	△ 88
そ の 他 の 収 入	16,121	18,354	△ 2,233
資 金 調 整 勘 定	△ 17,505	△ 18,237	732
当年度資金収入合計	117,447	121,862	△ 4,414
前年度繰越支払資金	22,812	22,812	
収 入 の 部 合 計	140,260	144,674	△ 4,414

資金収入は、補正後予算（以下予算という。）と比較し 44 億円上回りました。主な要因としては、附属病院の医療収入全体で予算を 16 億円上回ったことによります。

資金支出は、予算と比較し 66 億円下回りました。主な要因としては、予算計上していた固定資産、診療機器、研究設備装置等の購入や工事の見直しを行ったこと、次年度以降に繰延べたこと等によります。

(支出の部)

(単位：百万円)

科 目	補正後予算	決 算	差 異
人 件 費 支 出	44,669	44,780	△ 111
教育研究経費支出	16,304	16,155	149
医療経費支出	36,256	37,057	△ 801
管理経費支出	4,007	3,768	239
借入金等利息支出	54	46	8
借入金等返済支出	801	811	△ 10
施設関係支出	3,327	2,764	563
設備関係支出	6,130	4,959	1,171
資産運用支出	5,800	5,874	△ 74
そ の 他 の 支 出	8,867	10,694	△ 1,827
予 備 費	7,835	0	7,835
資金支出調整勘定	△ 7,722	△ 7,107	△ 615
当年度資金支出合計	126,328	119,801	6,527
次年度繰越支払資金	13,933	24,872	△ 10,939
支 出 の 部 合 計	140,260	144,674	△ 4,414

資金収入が、予算と比較し 44 億円上回り、資金支出が 66 億円下回ったことから、当年度資金収支差額は差引き 109 億円予算を上回りました。これにより次年度繰越支払資金は 249 億円となり、順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業計画の具体化が近づいてきました。

当年度資金収支差額	△ 8,881	2,061	△ 10,942
-----------	---------	-------	----------

## (2) 消費収支計算

### (収入の部)

(単位：百万円)

科 目	H20 年度決算	H19 年度決算	差 異
学 生 納 付 金	6,121	6,163	△ 42
手 数 料	287	325	△ 38
寄 付 金	1,824	1,558	266
補 助 金	5,859	5,047	812
資 産 運 用 収 入	644	529	115
事 業 収 入	2,403	2,275	128
医 療 収 入	102,310	99,307	3,003
雑 収 入	1,050	864	186
帰 属 収 入 合 計	120,498	116,070	4,428
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 11,313	△ 12,103	790
消 費 収 入 の 部 合 計	109,185	103,967	5,218

帰属収入は 1,205 億円となりました。補助金は私学助成、地方公共団体からの補助金が前年度より増加しました。また、附属病院の診療体制を充実させたことにより、医療収入は 30 億円増加しました。

基本金組入れ額は 113 億円となりました。これは順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業資金引当資産を 50 億円積み増したこと等によります。

### (支出の部)

(単位：百万円)

科 目	H20 年度決算	H19 年度決算	差 異
人 件 費	45,383	42,658	2,725
(退職給与引当金繰入額)	(2,124)	(1,797)	(327)
教 育 研 究 経 費	22,207	21,428	779
(減価償却額)	(6,050)	(6,185)	(△ 135)
医 療 経 費	37,043	35,575	1,468
管 理 経 費	3,987	3,807	180
(減価償却額)	(219)	(204)	( 15)
借 入 金 等 利 息	46	60	△ 14
資 産 処 分 差 額	41	32	9
徴 収 不 能 額 等	117	130	△ 13
消 費 支 出 の 部	108,825	103,691	5,134

消費支出は、1,088 億円となり、前年度と比較し 51 億円増加しました。これは教育・研究・診療体制の更なる充実を図ったため、人件費、教育研究経費、医療経費等が増加したことによります。

帰 属 収 支 差 額	11,674	12,379	△ 705
当 年 度 消 費 収 入 超 過 額	361	276	85
前 年 度 繰 越 消 費 支 出 超 過 額	81,489	81,765	
翌 年 度 繰 越 消 費 支 出 超 過 額	81,128	81,489	

### (3) 貸借対照表

(資産の部)

(単位：百万円)

科 目	H20 年度末	H19 年度末	増 減
<b>固 定 資 産</b>	111,289	103,820	7,469
有 形 固 定 資 産	82,526	80,930	1,596
土 地	13,543	13,497	46
建 物	45,791	48,007	△ 2,216
その他の有形固定資産	23,192	19,426	3,766
その他の固定資産	28,763	22,890	5,873
<b>流 動 資 産</b>	42,266	39,837	2,429
現 金 預 金	24,872	22,812	2,060
その他の流動資産	17,394	17,025	369
<b>資 産 の 部 合 計</b>	153,555	143,657	9,898

有形固定資産はスポーツ健康科学部の土地取得、浦安病院の救急救命センター、手術室、がん治療センターへの施設・設備投資等のため増加しました。その他の固定資産は順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業資金引当資産の積み増し等により増加しました。流動資産は現預金残高が21億円増加しました。これらにより総資産は99億円増加しました。

(負債の部)

(単位：百万円)

科 目	H20 年度末	H19 年度末	増 減
<b>固 定 負 債</b>	24,016	26,657	△ 2,641
長 期 借 入 金	1,684	2,008	△ 324
学 校 債	3,030	5,932	△ 2,902
その他の固定負債	19,302	18,717	585
<b>流 動 負 債</b>	13,274	12,408	866
短 期 借 入 金	325	566	△ 241
短期学校債	2,897	235	2,662
その他の流動負債	10,052	11,607	△ 1,555
<b>負 債 の 部 合 計</b>	37,290	39,065	△ 1,775

金融機関からの借入金、薬品・医療材料等の購入に係る未払金などが減少したことにより負債総額は前年度より18億円減少し、37.3億円となりました。

(基本金の部)

(単位：百万円)

科 目	H20 年度末	H19 年度末	増 減
第 1 号 基 本 金	167,524	161,907	5,617
第 2 号 基 本 金	21,450	16,250	5,200
第 3 号 基 本 金	500	500	0
第 4 号 基 本 金	7,920	7,423	497
<b>基 本 金 の 部 合 計</b>	197,394	186,080	11,314

基本金は113億円組入れを行いました。消費収入超過額は4億円であったため翌年度繰越消費支出超過額は81.1億円となりました。

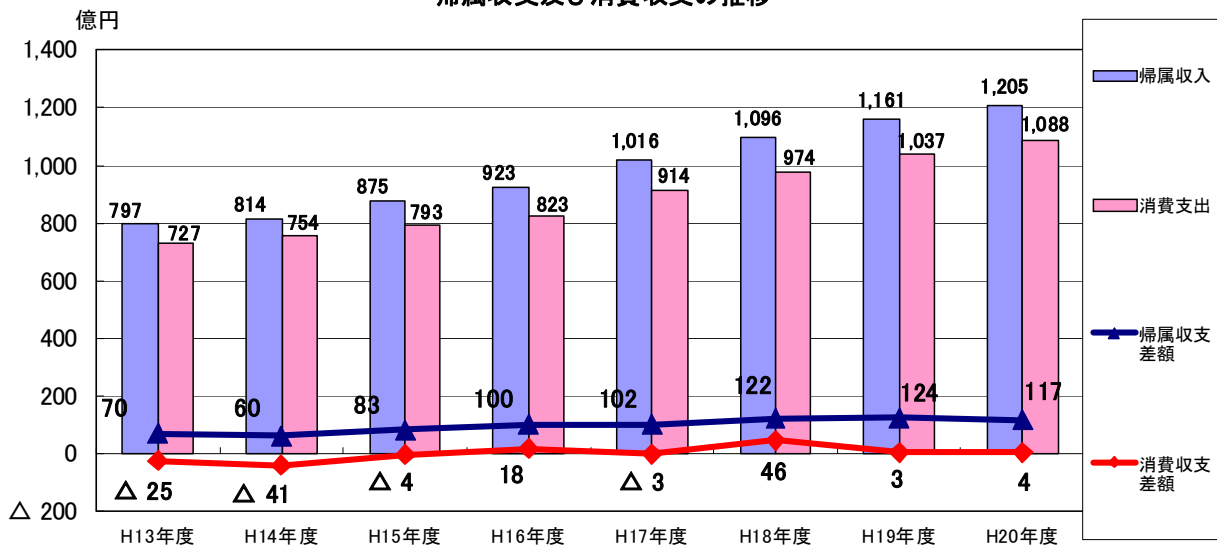
(消費収支差額の部)

(単位：百万円)

科 目	H20 年度末	H19 年度末	増 減
翌年度繰越消費支出超過額	81,128	81,489	△ 361
消費収支差額の部合計	△ 81,128	△ 81,489	361
負債の部合計、基本金の部及び消費収支差額の部合計	153,555	143,657	9,898

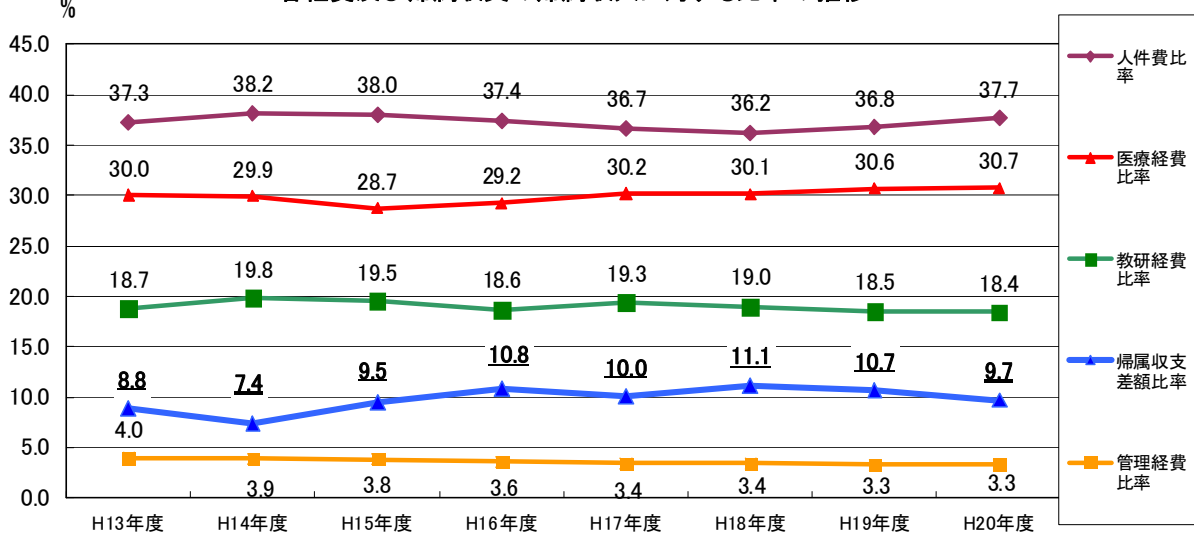
### 13. 財務状況の推移

#### 帰属収支及び消費収支の推移



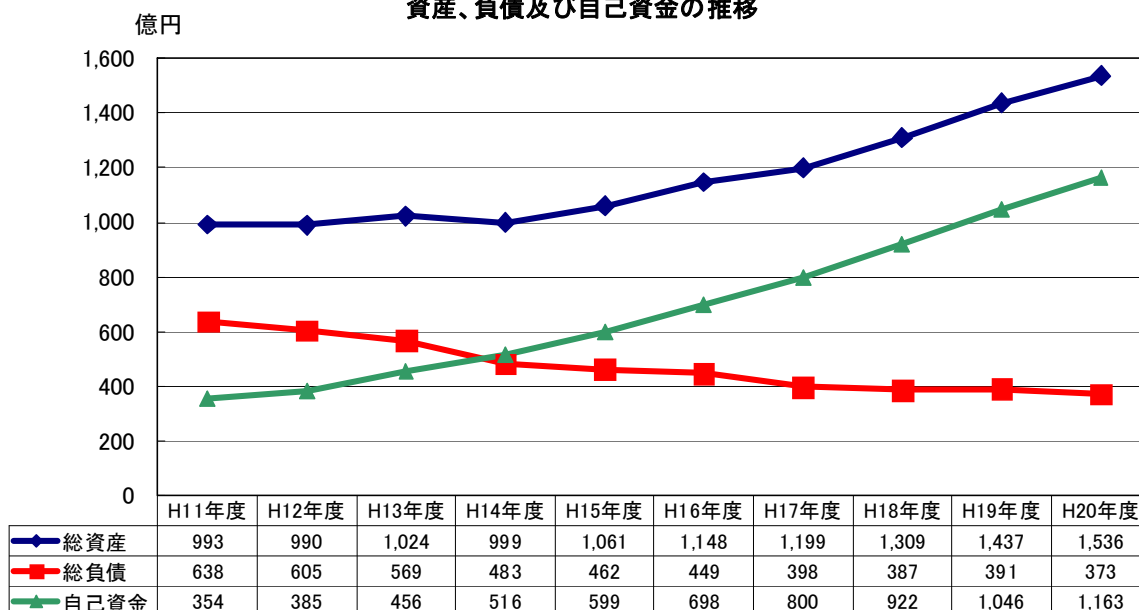
教育・研究・診療の充実を図るため平成14年度 順天堂東京江東高齢者医療センター自主運営、平成17年度 練馬病院開院（平成18年度練馬病院フル稼働）、平成18年度 静岡病院増床、スポーツ健康医科学研究所竣工、平成19年度はスポーツロジセンター設立、浦安病院救急救命センター設置及び練馬病院3号館建設、平成20年度は静岡県三島市に保健看護学部（仮称）校舎の建設着工等の事業を実施してきました。これにより収入・支出の規模が毎年拡大しておりますが、帰属収支差額は外部資金の導入及び各種プロジェクトの推進等の効果により収支バランスを崩すことなく推移しております。

#### 各経費及び帰属収支の帰属収入に対する比率の推移



教育・研究・診療の充実に伴い各経費及び人件費は毎年増加しておりますが、経費の効率化及び外部資金の導入などにより収入増の範囲内に収まるように全学的に取り組んでいます。そのため各経費比率（経費の効率化の尺度を表し、各経費/帰属収入により算出する。）は安定して推移しています。人件費比率につきましては、平成19、20年度は附属病院において医療環境の充実のため医師・看護師数を増員したこと等により増加しています。

### 資産、負債及び自己資金の推移

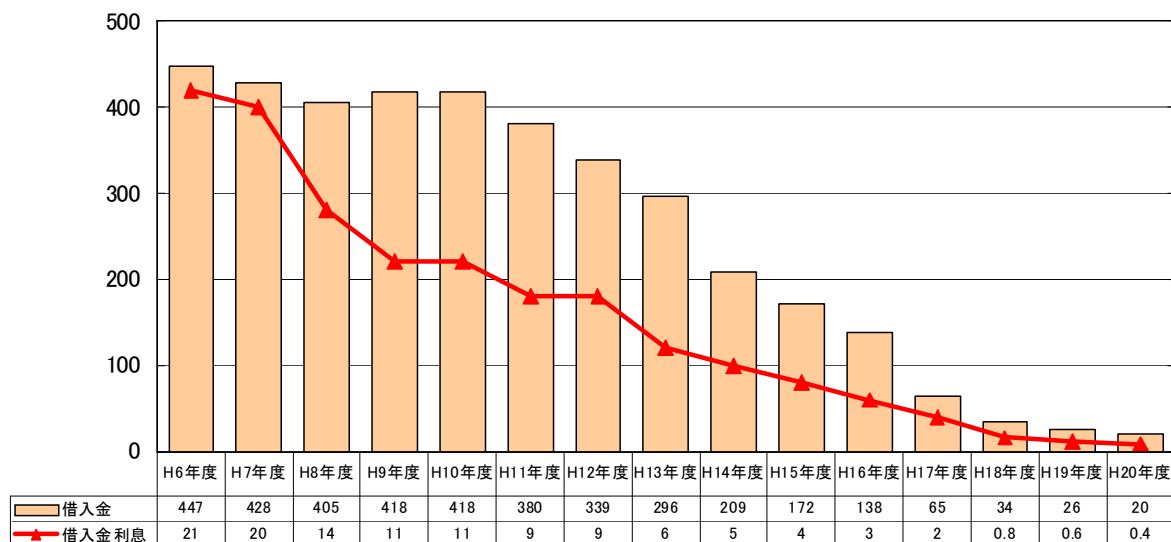


上記のグラフは資産、負債及び自己資金の推移を示しております。平成5年に竣工した順天堂医院本館建設資金の大半を借入金で賄ったため、平成13年度まで負債が自己資金を上回っていました。ここ数年は堅調な帰属収支差額を維持し、施設・設備の拡充は自己資金により行ってきました。また有利子負債の返済を前倒して行ってきたため、総負債比率（総負債/総資産）は平成11年度の64.3%から平成20年度には24.3%と大幅に改善しています。

借入金  
単位：億円

### 金融機関等借入金及び同借入金利息の推移

借入金利息  
単位：億円



総負債比率改善のため有利子負債の返済を進めてきました。平成20年度末の金融機関等からの借入残高は約20億円、学債を合わせた借入総額は約79億円となりました。一方、現預金残高は借入金総額を上回り、実質無借金経営を維持しております。



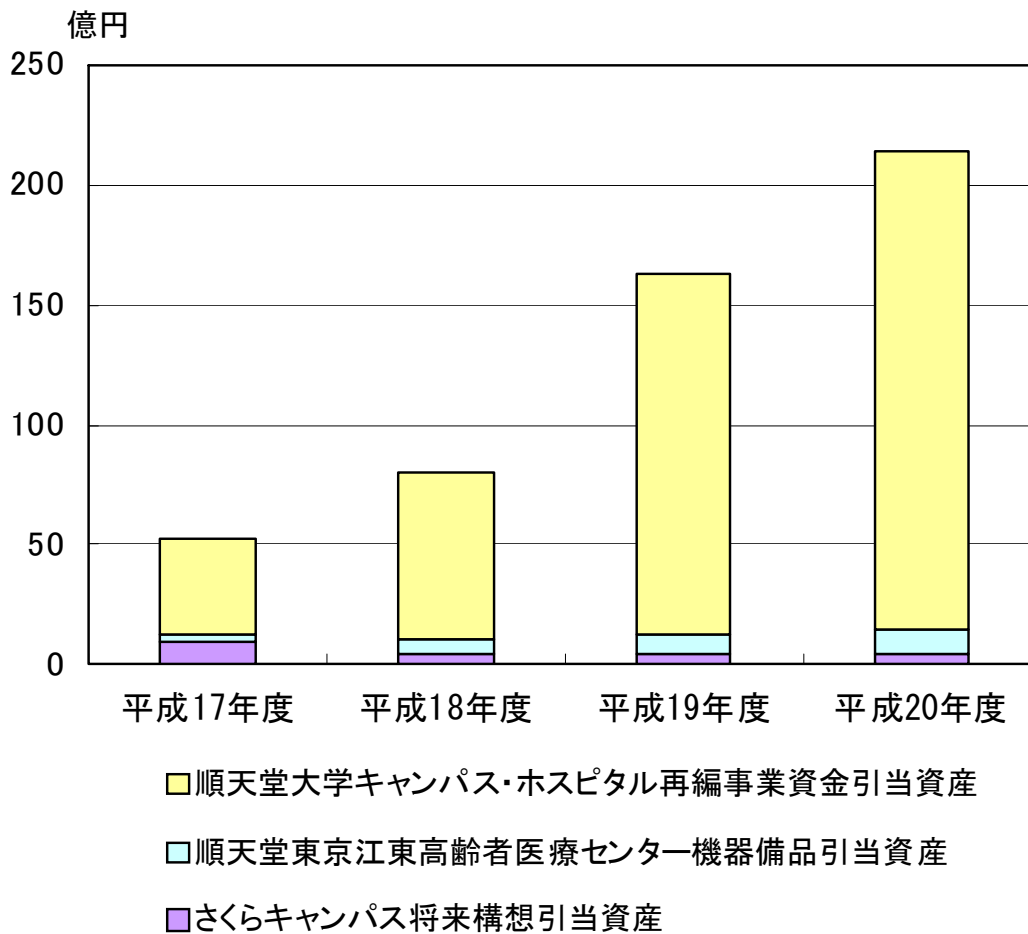
## 14. 今後の事業について

本法人では平成 20 年度に創立 170 周年を迎え、これを記念して医学部学納金の軽減化を実施しました。これにより、平成 21 年度は、私立大学の医学部で学納金負担が最も低くなりました。

また平成 25 年度に迎える創立 175 周年を記念して、全学的な「順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業」を計画しております。これらの事業計画に備えて 2 号基本金の組入れを行っており、事業資金の積立及び消費収支の平準化を図っています。2 号基本金は 20 年度に 52 億円積み増して残高は 215 億円になりました。

キャンパス・ホスピタルの再整備事業計画において、特に本郷キャンパス再編事業にあたっては堅牢でスタビリティの高い 100 年建築、環境医学を考慮した病院建築、心の安らぎと癒しを与える空間となる病院建築などを取り入れた「エコキャンパス・エコホスピタル」の実現を目指しています。

### 2号基本金引当計画





**Juntendo , Tokyo , established in 1838 .**