

ガバナンスコードから見た中央競技団体のガバナンスの現状と課題

学籍番号：4120004

氏名：阿部 倫太郎

【目的】

本研究では、わが国の中央競技団体における競技団体組織の現状と組織課題を明らかにすることを目的とする。

【方法】

本研究では、各中央競技団体が公表しているガバナンスコードの遵守状況のデータを収集し、ガバナンスコードを基準としてわが国の中央競技団体がどのような現状であるのかを明らかにする。この課題から明らかとなるのは、結果としてのガバナンスコードへの対応関係である。またガバナンスコードの対応を検討することで、ガバナンスコードが求める組織のあり方と実際のスポーツ団体の現状との距離を検討することができる。そのため本研究では、補足的にこの適合性の審査に対して、中央競技団体が実施した作業についてインタビュー調査を行う。特に事例とした団体がガバナンスコードへの対応をどのように行ったのかを検討する。これら2つの観点から、わが国の中央競技団体の課題を補足的に明らかにする。

【結果】

結果として、2020年度の審査対象のNFのガバナンスコードの遵守状況を収集した中で、遵守している団体の割合が高かった項目は、法人組織として適応される規定が整備されていることで、遵守している項目であった。遵守できている団体の割合が低かった項目は、外部評議員や女性評議員の割合など、組織の多様性の確保をするための項目などであり、人材の確保ができていないことが考えられる。それらは、人的資源の不足が課題となり遵守できていないことが示唆され、特に障害者スポーツ団体において、多く見られた。

【結論】

多くの中央競技団体は、法人組織として最低限のガバナンス実態に留まっている。中央競技団体の抱える課題は、組織内部の人材不足と外部人材を確保できていないところからの人的資源の不足があげられる。その組織課題がガバナンスコードの遵守状況が低い項目の要因となっている。特に障害者スポーツ団体に対する支援が必要である。それらの組織課題を克服することが、中央競技団体の不祥事発生の未然防止につながり、適正なガバナンス確保につながると考えられる。

Current Status and Issues of Governance of National Federations from the Perspective of Governance Code

Student ID Number: 4120004

Name: Rintaro ABE

[Purpose]

This study aims to clarify the status of athletic organizations and organizational issues in Japan's national sports federations.

[Methods]

This study collects data on the status of compliance with the Governance Code published by each central athletic organization and clarifies the status of Japan's national sports federations regarding the Governance Code. This task is expected to clarify the resulting relationship of compliance with the Governance Code. Additionally, by examining the response to the Governance Code, it is possible to examine the distance between the way of organization required by the Governance Code and the current situation of sports organizations. This study will conduct a supplementary interview survey on the work conducted by the central sports organizations in response to this conformity assessment. Specifically, we will examine how the case study organizations responded to the Governance Code. From these two perspectives, the issues facing Japan's national sports federations will be supplementarily clarified.

[Results]

The results show that among the items for which the percentage of organizations in compliance with the Governance Code of Japan's national sports federations to be reviewed in FY2020 was collected, the items for which the regulations applicable to the corporate organization were in place, and thus in compliance, had a high percentage of organizations in compliance. The items for ensuring the diversity of the organization, such as the percentage of external councilors and female councilors, had a low percentage of organizations in compliance, which may be due to a lack of human resources. This suggests that the challenge of the lack of human resources is not being met, especially in sports organizations for the disabled.

[Conclusion]

Many of Japan's national sports federations only meet the minimum level of governance as corporate organizations. The challenges faced by Japan's national sports federations include the lack of human resources within the organizations and the lack of human resources due to the inability to secure external human resources. This organizational issue is the reason for the low level of compliance with the Governance Code. Specifically, support for disabled sports organizations is needed. Overcoming these organizational issues will help prevent the occurrence of scandals in central sports organizations and ensure proper governance.